

Bo Dahlbom

Professor och forskningschef

Sveriges framtid (2007)

Aktivera dina medarbetare (2011)

www.aktivering.se www.sust.se

[Staying Alive](#)

7/4/81



1

**Skolan är ett
nödvändigt ont**

Livslångt lärande

Lärande i livet, i arbetslivet

Barn är bara små vuxna

Sådant som inte finns i samhället

Från avantgarde till traditionsbevarare

Bo Dahlbom

Kompensation för samhällsbrister

Sjukhus för de feta, allergiska rökarna

Skolor för bokstavs barnen

Ett gott samhälle har inga sjukhus, skolor

När skolorna blir fler går utvecklingen åt
fel håll

2

**Pedagogik är
bara trams**

Lära kan man bara själv

Design av hattar, kultivering av hår

Skinner, Piaget, Bruner, Cole

Undervisningsdesign

Psykologi som samhällsspegel

En idé tar över

Öva, öva, öva, hantverk

Metoder, processer, fabrik

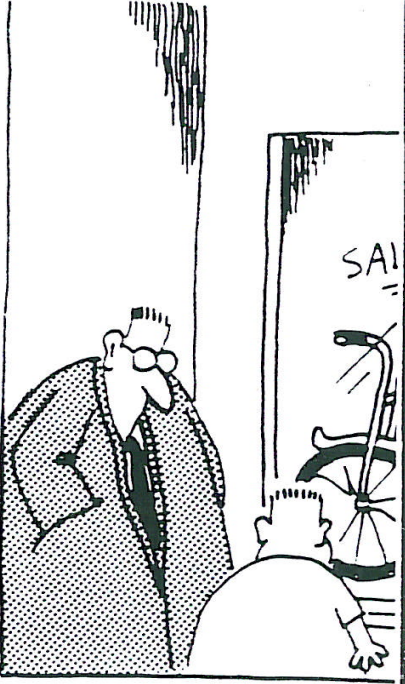
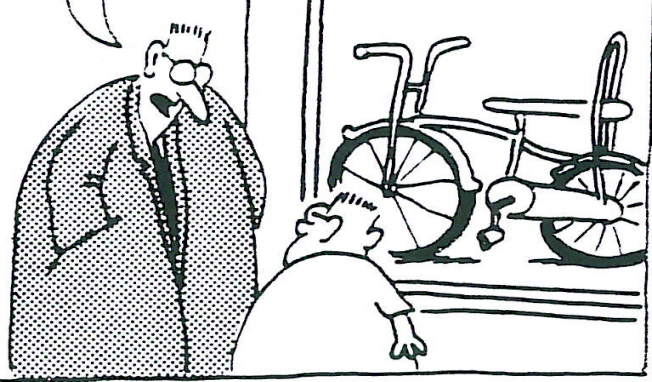
Projekt, grupparbete, handel

Lärande på låtsas, gamification

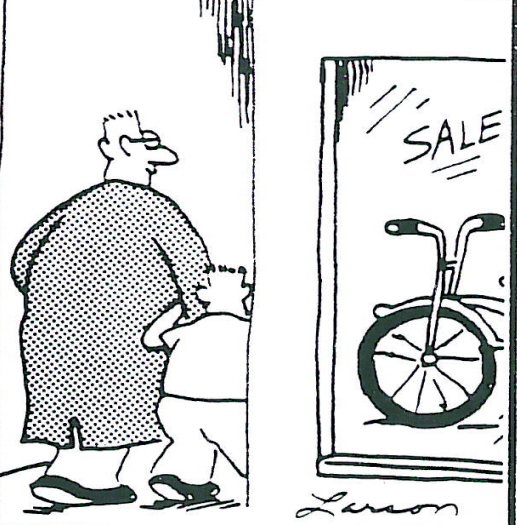
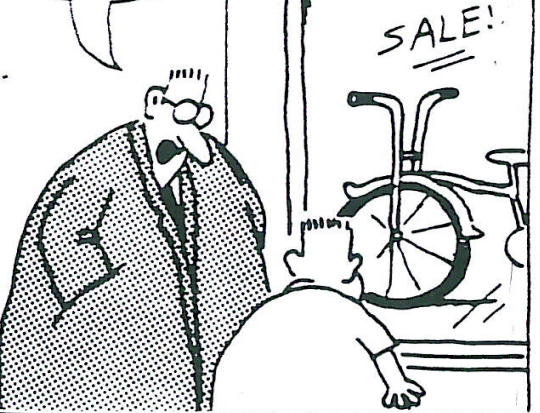
Kunskap är makt



Okay, Jimmy, you can have that new bike if you can answer just one question: What's the average rainfall in the Amazon Basin?



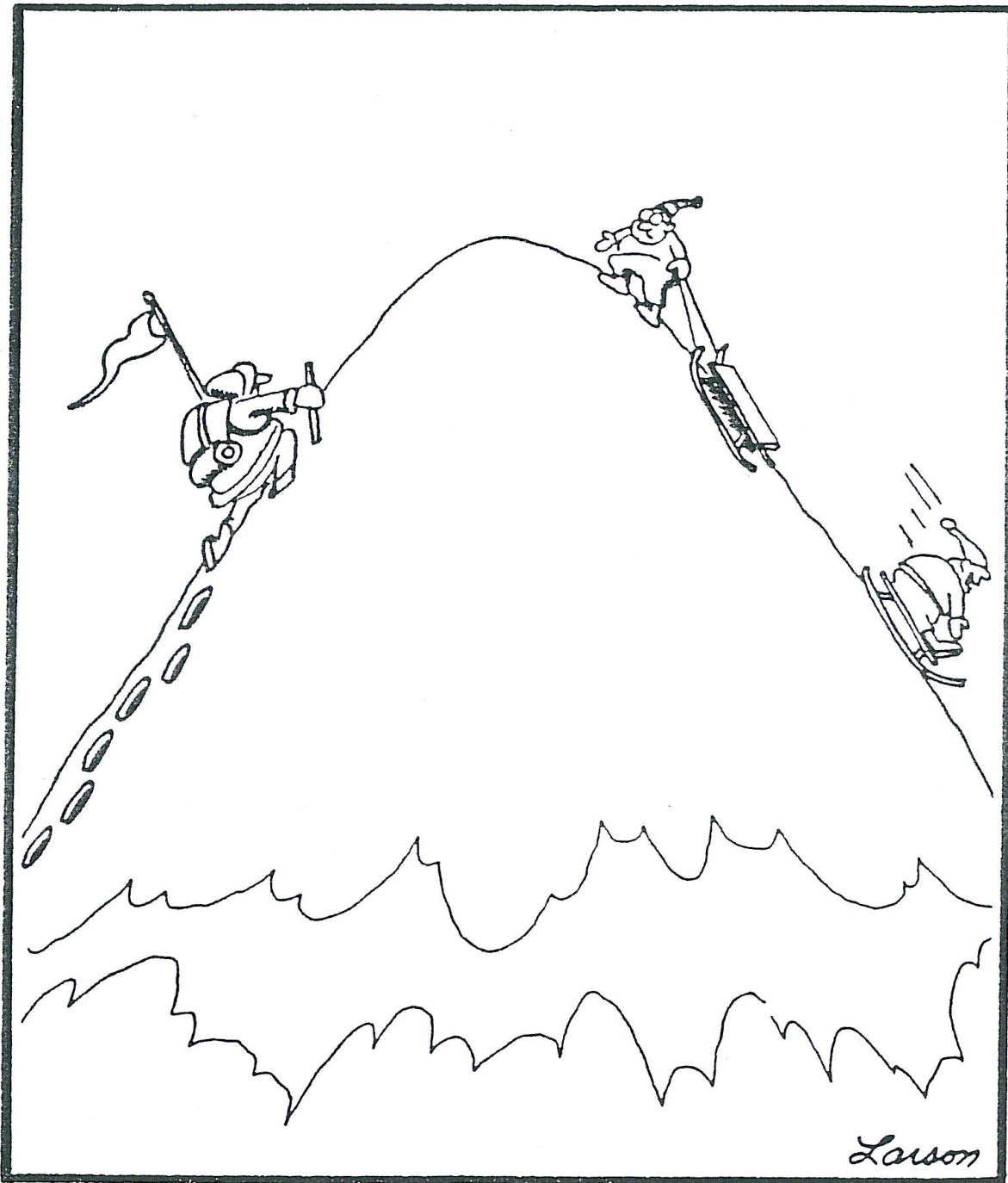
Time's up!



Lesson

3

**IT hotar
professionen**



Larson

Asfaltera inte kostigarna

Lärare, klasser, klassrum, lektioner

Läroplaner, ämnen, läroböcker

Examinationsformer, examina

Datasalar, smartboards, fusk

Tekniken förändrar

Maskiner och varutillverkning

IT och tjänsteutövning

Arbetsdelning, verksamhetsutveckling

Kvalitet, effektivitet, mätbarhet

Ett online tjänstesamhälle

Överallt, närsomhelst, 24h-samhället

Automatiserade tjänster för självbetjäning

Distribuerade tjänster för personlig service

Global utveckling, lokal anpassning

Bo Dahlbom

4

**Skolan är ingen
byggnad**

Skolans uppgift

Förberedelse för vuxenlivet

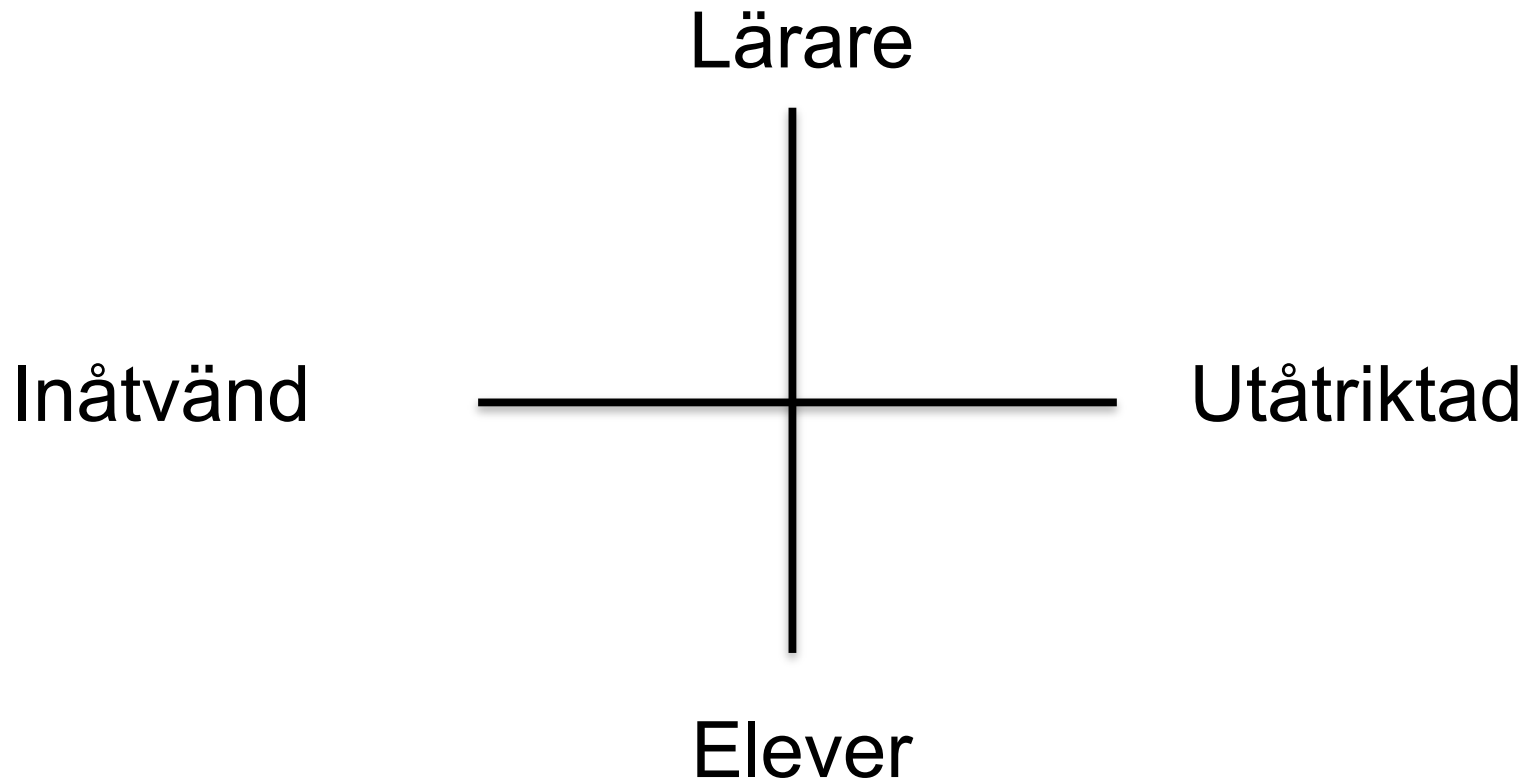
Förberedelse för samhällslivet

Förberedelse för arbetslivet

Inte barnvakt och barnomsorg

Bo Dahlbom

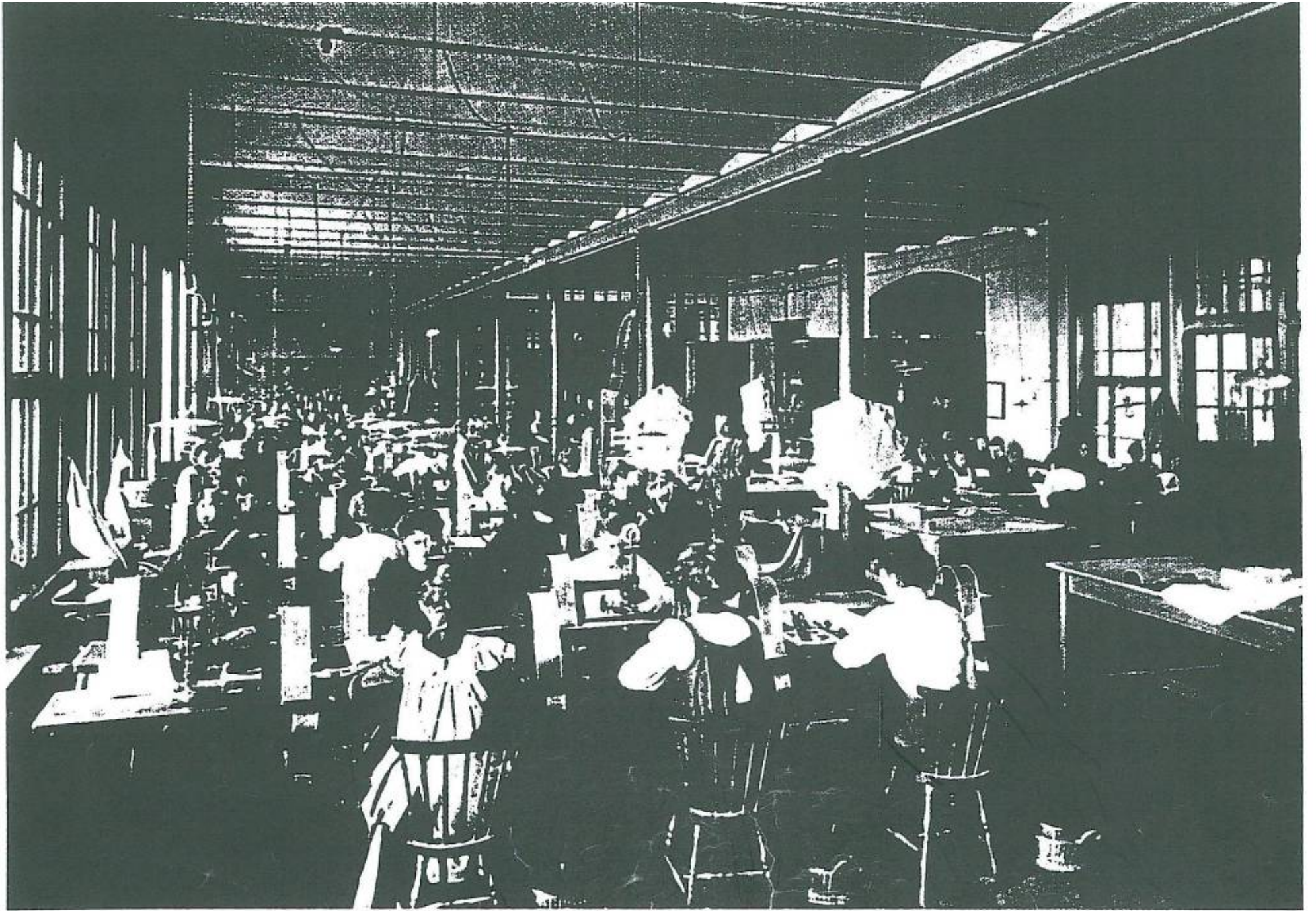
En enkel fyrfältare

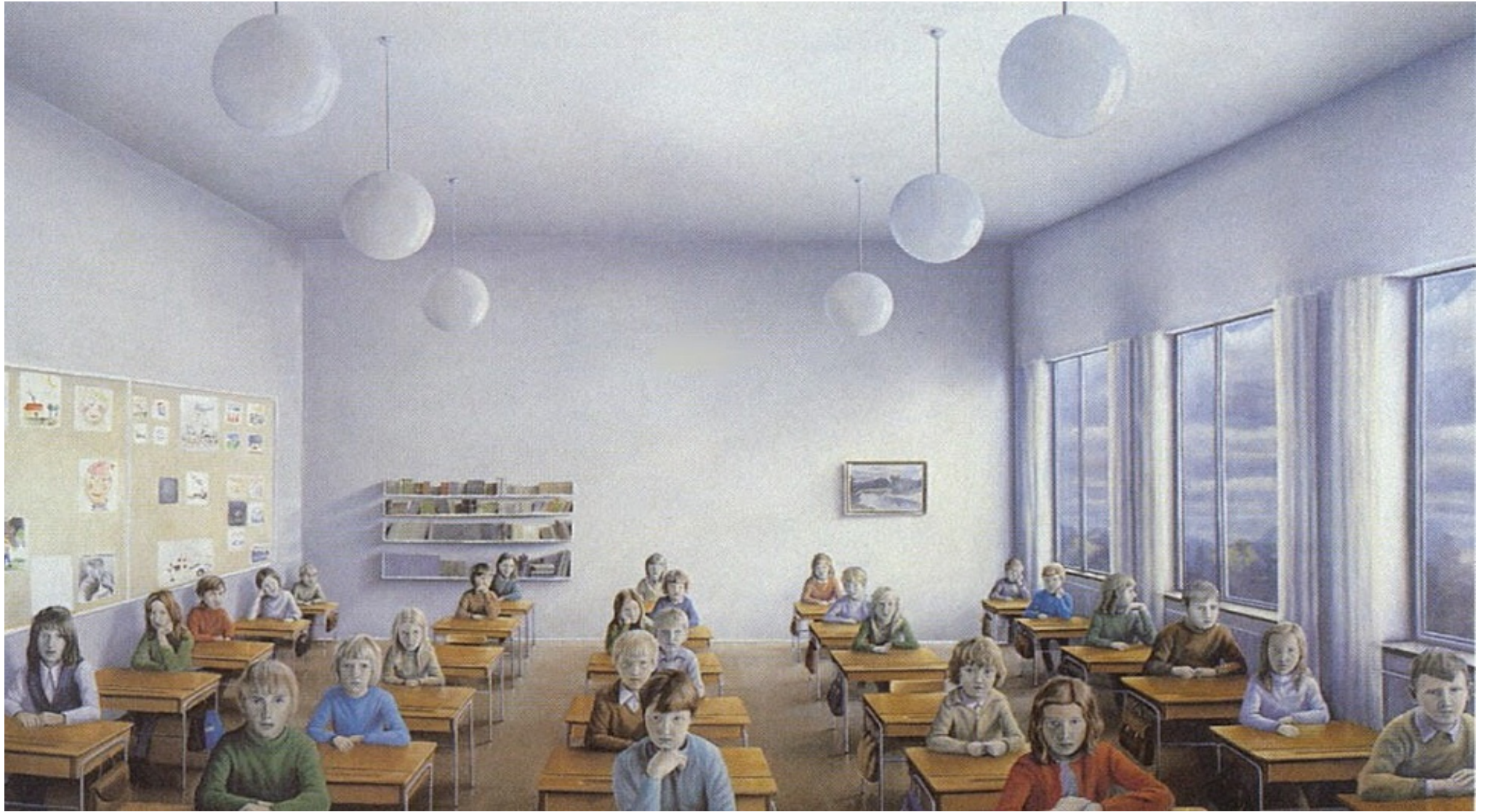


Bo Dahlbom

Skolan börjar

Sitt i bänken!





Klassrummets tyranni

Benthams panopticon

Klassrummet omöjliggör organisation

Klassrummet bevarar hantverket

Det omvända klassrummet

En öppen skola

När skolan inte längre är en byggnad

Kunskap som hantverk och handelsvara

Ett lärande som är på riktigt

Barnarbete och livslångt lärande

Bo Dahlbom

Arbetslinjen i skolan

Arbetslivets verktyg, arbetssätt och
organisering

Verkliga arbetsuppgifter, arbetsresultat

Direkt bekantskap med arbetslivet



DO Dambom

Ett livslångt lärande

Lärande som livsmening, livsglädje

Lärande i vardagen, i liv och arbete

Motiverade elever – pedagogiska metoder

Läraren som inspiratör, barnmorska

Bo Dahlbom

5

**Internet är
grejen**

De sista 5 åren med Internet

Facebook, Twitter, Spotify, Netflix

iPhone, iPad, appar, Minecraft

Cloud, Big Data, m-pesa, weibo

En fantastisk

Teknikexplosion

Blue Horizons

Utbildning online

När kunskapen inte finns i skolan

Rutiner och improvisation

Benchmarking och innovation

En öppen, integrerad skola

Internet i skolan

Böcker, läromedel, Internet

Klippa och klistra eller göra själv

Kunskap som handelsvara

Facebook, wikis, bloggar, YouTube

Bo Dahlbom

Ett komplext tekniksamhälle

En överblickbar, föränderlig värld

Valfrihet och globalt tjänsteutbud

Så mycket kunskap, så lite tid

Att hänga med i förändringen

Bo Dahlbom

6

**Skolan saknar
ledning**

Världens bästa jobb

Läraren som inspiratör, säljare

Läraren som projektledare

Läraren som mäklare, agent

Läraren som förebild, mentor

Världens värsta jobb

Rektor – ”mädchen für alles”

Ledare för egensinniga hantverkare

En utvecklingsdag i veckan

Management by walking around

Världens bästa skola

Organiserad tjänsteutövning

Elevintegrerad verksamhet

Arbetslivsintegrerad

Öppen innovation

Öppen innovation

Bevaka omvärlden, lyssna på kunderna

Ge röst åt medarbetarna

Nätverka med bransch och forskning

Satsa, implementera, utvärdera

Aktiva medarbetare

Förr skulle vi kunna utföra våra arbetsuppgifter väl, vara pålitliga, flitiga, punktliga – vi var arbetare, tjänstemän

Nu skall vi förstå företagets processer, affär och kunder, förstå mål och mening med arbetet, ha överblick – vi är alla chefer

Bo Dahlbom

Ledare är den som ...

Visar vägen, vet vart vi ska

Driver på, vill komma fram

Bygger organisation, delegerar

Aktiverar, motiverar, engagerar

Ledare är den som ...

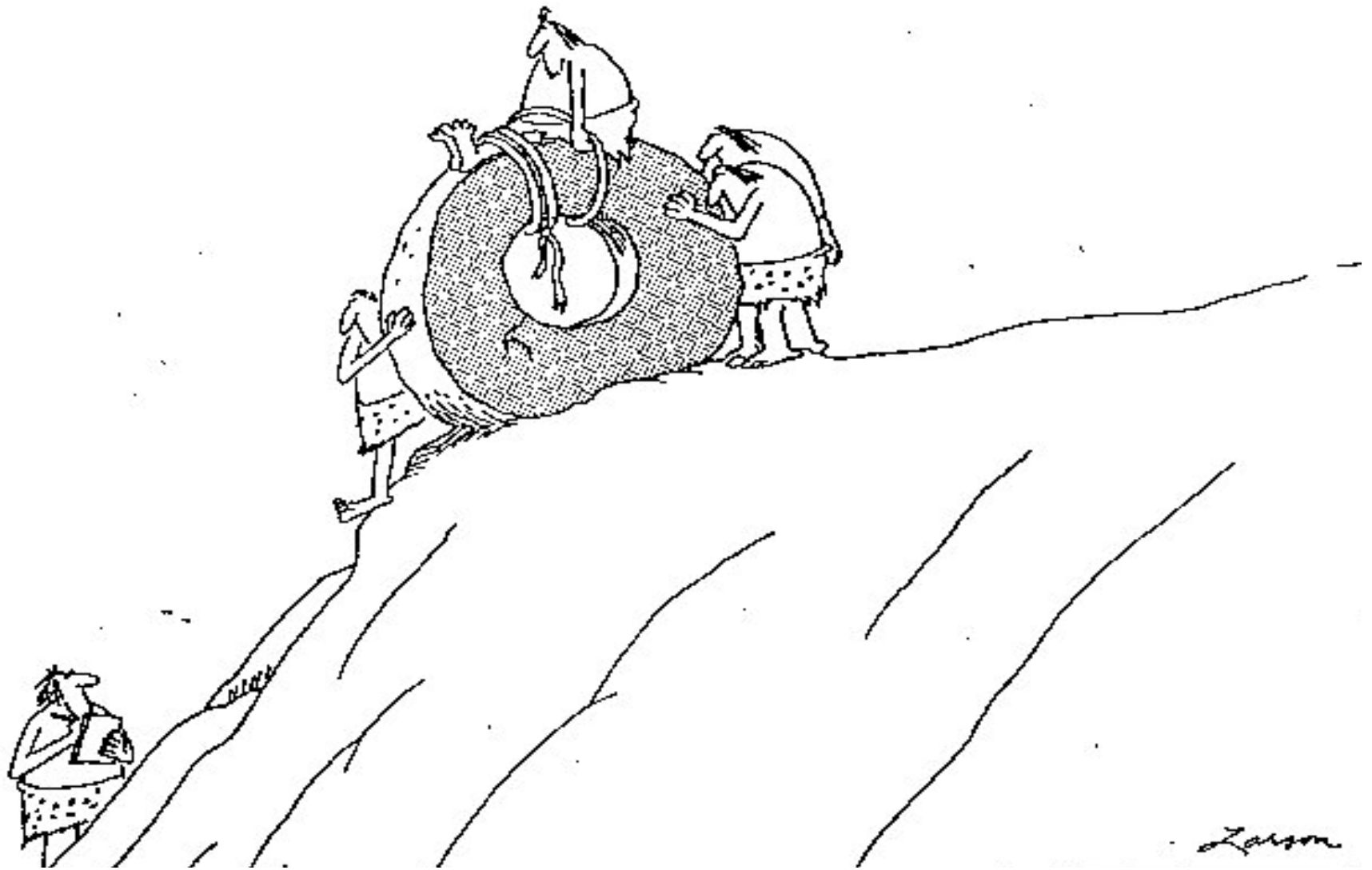
... bestämmer

Den kommunala skolans styrning

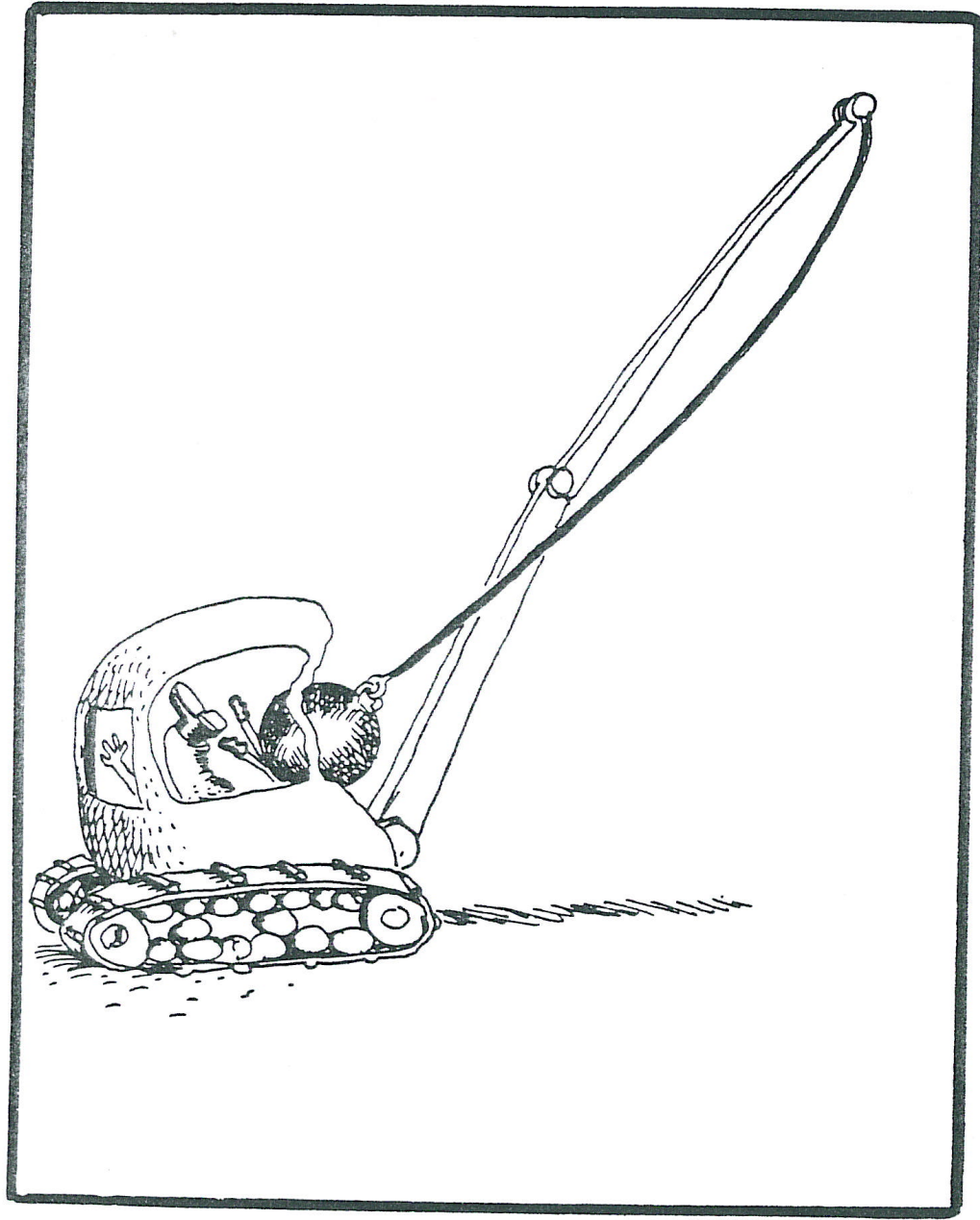
Skolan som politisk leksak

Rektorn måste våga ta makten

Bo Dahlbom



Early experiments in transportation



1986

Larson



50439

"Mr. Osborne, may I be excused? My brain is full."