

働き方改革アクションプラン

会社名	セイコーホールディングス株式会社	従業員数	④100人～299人
-----	------------------	------	------------

① 時間労働の是正（KPI）

2017年度数値目標 一人平均 17.5時間/月 前年比 10%削減

※2018年度の数値目標は2017年度の残業実績集計結果により設定

① 長時間労働の是正（行動計画）

- ・残業の事前申請徹底および退社時間の「見える化」カードの掲出
- ・ノー残業デー（水・金）の継続実施
従来の一斉消灯に加え、人事部より全社員へ定時退社を促すメールを配信する。
- ・各部における業務改善を推進するための参考資料（取り組み例等）を配布
- ・業務効率化研修の開催及び業務改善のためのワーキンググループの開催 <2017年度に実施>

（退社時間の「見える化」カード）



働き方改革アクションプラン

会社名	セイコーホールディングス株式会社	従業員数	④100人～299人
------------	------------------	-------------	------------

②年休の取得促進（KPI）

2019年度の年次有給休暇の一人当たり平均年間取得日数を2014年度比の10%増とする。

②年休の取得促進（行動計画）

・計画休暇取得制度の運用

年休2日分を用い、土日を含む4連休以上を計画的に取得。

各部で取得状況を管理し、有給休暇取得率の更なる向上を図る。

・時間単位年休の導入 <2017年度に新規導入>

(計画休暇取得管理表)

The screenshot shows an Excel spreadsheet with the following details:

- Title:** 2017計画休暇取得管理表.xlsx
- Formulas:** =COUNTIF(\$B\$2:\$B\$3, "日")
- Columns:** Days of the week (A:日, B:月, C:火, D:水, E:木, F:金, G:土, H:日, I:月, J:火, K:水, L:木, M:金, N:土, O:日, P:月, Q:火, R:水, S:木, T:金, U:土, V:日, W:月, X:火, Y:水, Z:木, AA:金, AB:土, AC:日, AD:月, AE:火, AF:水, AG:木, AH:金, AI:土, AJ:日, AK:月, AL:火, AM:水, AN:木, AO:金, AP:土, AQ:日, AR:月, AS:火, AT:水, AU:木, AV:金, AW:土, AX:日, AY:月, AZ:火, BA:水, BB:木, BC:金, BD:土, BE:日, BF:月, BG:火, BH:水, BI:木, BJ:金, BK:土, BL:日, BM:月, BN:火, BO:水, BP:木, BQ:金, BR:土, BS:日, BT:月, BU:火, BV:水, BW:木, BX:金, BY:土, BZ:日, CA:月, CB:火, CC:水, CD:木, CE:金, CF:土, CG:日, CH:月, CI:火, CJ:水, CK:木, CL:金, CM:土, CN:日, CO:月, CP:火, CQ:水, CR:木, CS:金, CT:土, CU:日, CV:月, CW:火, CX:水, CY:木, CZ:金, DA:土, DB:日, DC:月, DD:火, DE:水, DF:木, DG:金, DH:土, DI:日, DJ:月, DK:火, DL:水, DM:木, DN:金, DO:土, DP:日, DQ:月, DR:火, DS:水, DT:木, DU:金, DV:土, DW:日, DX:月, DY:火, DZ:水, EA:木, EB:金, EC:土, ED:日, EE:月, EF:火, EG:水, EH:木, EI:金, EJ:土, EK:日, EL:月, EM:火, EN:水, EO:木, EP:金, EQ:土, ER:日, ES:月, ET:火, EU:水, EV:木, EW:金, EX:土, EY:日, EZ:月, FA:火, FB:水, FC:木, FD:金, FE:土, FF:日, FG:月, FH:火, FI:水, FJ:木, FK:金, FL:土, FM:日, FN:月, FO:火, FP:水, FQ:木, FR:金, FS:土, FT:日, FU:月, FV:火, FW:水, FX:木, FY:金, FZ:土, GA:日, GB:月, GC:火, GD:水, GE:木, GF:金, GG:土, GH:日, GI:月, GJ:火, GK:水, GL:木, GM:金, GN:土, GO:日, GP:月, GQ:火, GR:水, GS:木, GT:金, GU:土, GV:日, GW:月, GX:火, GY:水, GZ:木, HA:金, HB:土, HC:日, HD:月, HE:火, HF:水, HG:木, HH:金, HI:土, HJ:日, HK:月, HL:火, HM:水, HN:木, HO:金, HP:土, HQ:日, HR:月, HS:火, HT:水, HU:木, HV:金, HW:土, HX:日, HY:月, HZ:火, IA:水, IB:木, IC:金, ID:土, IE:日, IF:月, IG:火, IH:水, II:木, IJ:金, IK:土, IL:日, IM:月, IN:火, IO:水, IP:木, IQ:金, IR:土, IS:日, IT:月, IU:火, IV:水, IW:木, IX:金, IY:土, IZ:日, JA:月, JB:火, JC:水, JD:木, JE:金, JF:土, JG:日, JH:月, JI:火, JJ:水, JK:木, JL:金, JM:土, JN:日, JO:月, JP:火, JQ:水, JR:木, JS:金, JT:土, JU:日, JV:月, JW:火, JX:水, JY:木, JZ:金, KA:土, KB:日, KC:月, KD:火, KE:水, KF:木, KG:金, KH:土, KI:日, KJ:月, KK:火, KL:水, KM:木, KN:金, KO:土, KP:日, KQ:月, KR:火, KS:水, KT:木, KU:金, KV:土, KW:日, KX:月, KY:火, KZ:水, LA:木, LB:金, LC:土, LD:日, LE:月, LF:火, LG:水, LH:木, LI:金, LJ:土, LK:日, LL:月, LM:火, LN:水, LO:木, LP:金, LQ:土, LR:日, LS:月, LT:火, LV:水, LW:木, LX:金, LY:土, LZ:日, MA:月, MB:火, MC:水, MD:木, ME:金, MF:土, MG:日, MH:月, MI:火, MJ:水, MK:木, ML:金, MM:土, MN:日, MO:月, MP:火, MQ:水, MR:木, MS:金, MT:土, MU:日, MV:月, MW:火, MX:水, MY:木, MZ:金, NA:土, NB:日, NC:月, ND:火, NE:水, NF:木, NG:金, NH:土, NI:日, NJ:月, NK:火, NL:水, NM:木, NO:金, NP:土, NQ:日, NR:月, NS:火, NT:水, NU:木, NV:金, NW:土, NX:日, NY:月, NZ:火, OA:水, OB:木, OC:金, OD:土, OE:日, OF:月, OG:火, OH:水, OI:木, OJ:金, OK:土, OL:日, OM:月, ON:火, OO:水, OP:木, OQ:金, OR:土, OS:日, OT:月, OU:火, OV:水, OW:木, OX:金, OY:土, OZ:日, PA:月, PB:火, PC:水, PD:木, PE:金, PF:土, PG:日, PH:月, PI:火, PJ:水, PK:木, PL:金, PM:土, PN:日, PO:月, PP:火, PQ:水, PR:木, PS:金, PT:土, PU:日, PV:月, PV:火, PW:水, PX:木, PY:金, PZ:土, QA:日, QB:月, QC:火, QD:水, QE:木, QF:金, QG:土, QH:日, QI:月, QJ:火, QK:水, QL:木, QM:金, QN:土, QO:日, QP:月, QQ:火, QR:水, QS:木, QT:金, QU:土, QV:日, QW:月, QX:火, QY:水, QZ:木, RA:金, RB:土, RC:日, RD:月, RE:火, RF:水, RG:木, RH:金, RI:土, RJ:日, RK:月, RL:火, RM:水, RN:木, RO:金, RP:土, RQ:日, RR:月, RS:火, RT:水, RU:木, RV:金, RW:土, RX:日, RY:月, RZ:火, SA:水, SB:木, SC:金, SD:土, SE:日, SF:月, SG:火, SH:水, SI:木, SJ:金, SK:土, SL:日, SM:月, SN:火, SO:水, SP:木, SQ:金, SR:土, SS:日, ST:月, SU:火, SV:水, SW:木, SX:金, SY:土, SZ:日, TA:月, TB:火, TC:水, TD:木, TE:金, TF:土, TG:日, TH:月, TI:火, TJ:水, TK:木, TL:金, TM:土, TN:日, TO:月, TP:火, TQ:水, TR:木, TS:金, TT:土, TU:日, TV:月, TV:火, TW:水, TX:木, TY:金, TZ:土, UA:日, UB:月, UC:火, UD:水, UE:木, UF:金, UG:土, UH:日, UI:月, UJ:火, UK:水, UL:木, UM:金, UN:土, UO:日, UP:月, UQ:火, UR:水, US:木, UT:金, UV:土, UV:日, UY:月, UZ:火, VA:水, VB:木, VC:金, VD:土, VE:日, VF:月, VG:火, VH:水, VI:木, VJ:金, VK:土, VL:日, VM:月, VN:火, VO:水, VP:木, VQ:金, VR:土, VS:日, VT:月, VV:火, VW:水, VX:木, VY:金, VZ:土, WA:土, WB:日, WC:月, WD:火, WE:水, WF:木, WG:金, WH:土, WI:日, WJ:月, WK:火, WL:水, WM:木, WN:金, WO:土, WP:日, WQ:月, WR:火, WS:水, WT:木, WU:金, WV:土, WX:日, WY:月, WZ:火, XA:水, XB:木, XC:金, XD:土, XE:日, XF:月, XG:火, XH:水, XI:木, XJ:金, XK:土, XL:日, XM:月, XN:火, XO:水, XP:木, XQ:金, XR:土, XS:日, XT:月, XV:火, XW:水, XY:木, XZ:金, YA:土, YB:日, YC:月, YD:火, YE:水, YF:木, YG:金, YH:土, YI:日, YJ:月, YK:火, YL:水, YM:木, YN:金, YO:土, YP:日, YQ:月, YR:火, YS:水, YT:木, YU:金, YV:土, YW:日, YX:月, YZ:火, ZA:水, ZB:木, ZC:金, ZD:土, ZE:日, ZF:月, ZG:火, ZH:水, ZI:木, ZJ:金, ZK:土, ZL:日, ZM:月, ZN:火, ZO:水, ZP:木, ZQ:金, ZR:土, ZS:日, ZT:月, ZU:火, ZV:水, ZW:木, ZX:金, ZY:土, ZZ:日
- Notes:**
 - ①記入例: 欄はご自身の表で管理する氏名を、管理担当はご自身の表にあるメンバーの計画休暇を管理する者の氏名を記入します。
 - ②記入例: 欄はご自身の表で管理する氏名を、管理担当はご自身の表にあるメンバーの計画休暇を管理する者の氏名を記入します。
 - ③計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ④計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ⑤計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ⑥計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ⑦計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ⑧計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ⑨計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ⑩計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ⑪計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ⑫計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ⑬計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ⑭計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ⑮計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ⑯計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ⑰計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ⑱計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ⑲計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ⑳計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ㉑計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ㉒計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ㉓計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ㉔計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ㉕計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ㉖計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ㉗計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ㉘計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ㉙計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ㉚計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ㉛計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ㉜計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ㉝計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ㉞計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ㉟計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ㊱計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ㊲計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ㊳計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ㊴計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ㊵計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ㊶計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ㊷計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ㊸計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ㊹計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ㊺計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ㊻計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ㊼計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ㊽計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ㊾計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。
 - ㊿計画休暇取得予定日(土日を除く日)に氏名を記入してください。

働き方改革アクションプラン

会社名	セイコーホールディングス株式会社	従業員数	④100人～299人
------------	------------------	-------------	------------

③柔軟な働き方の促進（KPI）

育児休業取得者の復職率を100%とする。

③柔軟な働き方の促進（行動計画）

育児制度の充実により、復職しやすい環境を整備する。

【制度の概要】

・育児休業制度

子が1歳に達する日以後の最初の3月31日までの間で、本人が申し出た期間休業することができる。
なお、子が1歳に達する日以後の最初の3月31日を超えても休業が必要と認められる場合には、子が2歳に達するまでの間で本人が申し出た期間休業を延長することができる。

・育児短時間勤務制度

小学校第4学年を修了するまでの子を養育する従業員で本人が希望し会社が認めた場合は、最大90分の短時間勤務ができる。

・育児介護フレックス制度 <2017年度に新規導入>

小学校第4学年を修了するまでの子を養育する従業員で本人が希望し会社が認めた場合は、フレックスタイム勤務ができる。