

**CCSD** 

Centre pour la Communication  
Scientifique Directe

# Diffuser et archiver la connaissance et les savoirs pour faire avancer la science

Actualisation  
de la feuille de route  
du CCSD 2022-2027

*Juillet 2022*

Les missions du CCSD s'inscrivent pleinement dans la dynamique de la Science ouverte et, depuis sa création en 2000 par le CNRS, le CCSD est un acteur majeur de l'accès ouvert notamment à travers HAL. La loi française pour une République numérique, l'Appel de Jussieu, l'engagement affiché par l'État en matière de politique pour la Science ouverte, le développement croissant de politiques institutionnelles ainsi que le contexte européen et international offrent un environnement favorable au développement des activités et services du CCSD, et créent des opportunités pour affirmer son leadership sur les questions de Science ouverte.

Dans ce contexte, le Comité de pilotage de la Science ouverte a validé en 2019 la feuille de route du CCSD avec pour ambition de faire de HAL le dépôt de la production de l'enseignement supérieur et la recherche (ESR) français, d'ancrer l'archive nationale dans l'écosystème français et international et de conforter son rôle dans le développement de la Science ouverte. Les orientations retenues visaient à améliorer et à développer les services rendus aux chercheur-e-s et aux institutions (*overlay services*). Il s'agissait également de renforcer l'interopérabilité avec d'autres systèmes d'information à l'échelle internationale et de contribuer à la constitution d'un écosystème cohérent associant publications, logiciels et données. En complément de ces aspects techniques, le Comité de pilotage de la Science ouverte a sécurisé le développement global du dispositif en adoptant un nouveau modèle de financement pour HAL et un nouveau modèle de gouvernance pour le CCSD.

Les rapports d'activités 2020 et 2021 du CCSD rendent compte des actions entreprises et des premiers résultats. Loin d'être figées, ces actions s'inscrivent dans un contexte très dynamique (2<sup>e</sup> Plan national pour la Science ouverte, lancement de l'entrepôt national des données par exemple) et sont en forte croissance du fait du succès du CCSD à des appels à projets. Soulignons les projets OpenAire Nexus<sup>1</sup> et FNSO<sup>2</sup> autour d'Episciences et surtout le lancement en 2022 de l'équipement d'excellence pour la recherche HALiance.

Ce dernier projet est de grande envergure pour l'avenir de HAL : il vise une évolution majeure d'infrastructure matérielle, de technologies et de services dans un temps limité tout en maintenant le fonctionnement courant de l'archive. Ces différentes évolutions et leur impact sur l'activité du CCSD invitent à actualiser la feuille de route. Le présent document prolonge et structure les orientations fixées en 2019, il rappelle le cadre d'action du CCSD et il intègre les engagements liés à différents projets, en premier lieu ceux de HALiance.

Cette feuille de route mise à jour est organisée autour de trois orientations principales :

Il s'agit tout d'abord d'**ancrer le CCSD au sein de l'écosystème de la Science ouverte à l'échelle nationale et internationale**. Le CCSD est amené à consolider son rôle au service des politiques publiques françaises en lien étroit avec les différentes infrastructures en information scientifique et avec les agences de financement de la recherche. Il doit également renforcer ses partenariats avec les acteurs majeurs de la Science ouverte en Europe et dans le monde, affirmer son rôle et promouvoir ses plateformes. Cette reconnaissance passe notamment par la formalisation de son alignement sur les critères d'excellence de la Science ouverte.

L'objectif est également de **renforcer les usages des trois plateformes du CCSD**. L'amélioration de la qualité et de la pertinence des services rendus aux chercheur-e-s et aux institutions est un levier fondamental. L'accent est mis sur la simplification des procédures existantes, l'ajout de nouvelles fonctionnalités, un accompagnement renforcé des utilisateur-ice-s, une diffusion claire et transparente de l'information et une valorisation des contributions des différentes communautés d'utilisateur-ice-s.

Le troisième et dernier volet concerne la capacité du CCSD à **inscrire son activité dans la durée**. Comment maintenir l'accès aux services et aux plateformes ? C'est un enjeu essentiel alors qu'une majorité des établissements de l'ESR français y ont recours. La réponse repose sur la convergence de différents éléments : un modèle efficient de gouvernance, l'expertise des membres de l'équipe du CCSD, un modèle économique pérenne reposant sur des sources diversifiées de financement et des choix technologiques ouverts et sécurisés.

<sup>1</sup> <https://www.openaire.eu/openaire-nexus-project>

<sup>2</sup> <https://www.ouvrirlascience.fr/hal-open-workflows-and-interoperability/>

# Le CCSD au service de la diffusion ouverte, de la valorisation et de l'archivage des publications scientifiques

## Les missions

Le CCSD a pour missions de faciliter toute forme de communication scientifique directe, de donner une plus grande visibilité à la recherche française par une diffusion ouverte de ses résultats et d'en assurer la pérennité. Le CCSD est au service des communautés scientifiques et académiques. Il a créé, développé et opère l'infrastructure de recherche HAL+. Inscrite dans la feuille de route des infrastructures de recherche, cette infrastructure repose sur trois plateformes technologiques et de services :

- HAL, l'archive ouverte nationale pluridisciplinaire de la recherche française ;
- la plateforme Episciences de publication de revues et d'innovation éditoriale ;
- Sciencesconf, une boîte à outils pour l'organisation d'événements scientifiques.

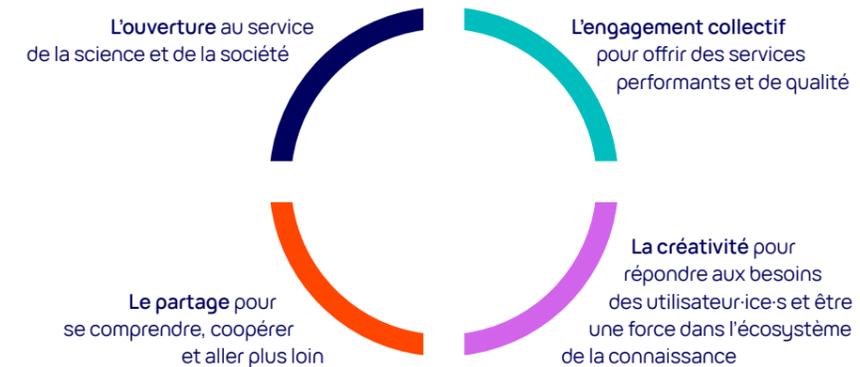
Ces plateformes permettent aux chercheur·e·s et à leurs institutions de rendre leur production scientifique visible, découvrable, utilisable et accessible à long terme et de se réappropriier la maîtrise du processus de communication savante. Elles couvrent tous les domaines scientifiques, la diversité de la production scientifique (articles publiés dans des revues à comité de lecture, prépublications, communications dans un congrès, thèses, ouvrages, codes sources, etc.) et leur articulation avec les données et les logiciels utilisés ou produits au cours de la recherche.

Le CCSD est une unité d'appui et de recherche (UAR) sous la triple tutelle du CNRS, d'Inria et d'INRAE. Il bénéficie du soutien du ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche ainsi que de celui de plus de 130 universités, grandes écoles et organismes de recherche français qui utilisent HAL.



**CCSD**  
Centre pour la Communication  
Scientifique Directe

## Les valeurs



## La communauté

Il est au cœur d'une vaste communauté composée de chercheur·e·s, de bibliothèques, d'universités, d'organismes de recherche et de laboratoires à laquelle viennent se joindre des citoyen·ne·s à la recherche d'informations fiables scientifiquement.

En 2021, on recense 133 portails HAL d'établissements, 10 000 conférences organisées avec Sciencesconf et plus de 85 000 utilisateur·rice·s actif·ve·s.

Le CCSD est engagé auprès de ces communautés par sa structure de gouvernance, ses activités de mobilisation des utilisateur·rice·s et sa stratégie de communication.

# Orientations stratégiques du CCSD

L'Equipex+ HALiance est un projet structurant pour le CCSD, d'une durée de cinq ans et demi à compter de 2022. Sa réalisation est une composante majeure de la feuille de route du CCSD. Centré sur l'archive HAL, il a pour objectif d'enrichir l'offre de services liée à l'archive, de renforcer les interactions avec d'autres acteur·rice·s de l'écosystème de la connaissance et de satisfaire pleinement les critères d'excellence de la Science ouverte.

L'archive HAL de demain est une archive en réseau avec d'autres systèmes d'information scientifique, alimentée par différents canaux et connectant les publications, les données et les logiciels.

## 1. Ancrer le CCSD dans l'écosystème de la Science ouverte et de la connaissance de manière durable et exemplaire et affirmer son leadership

### 1.1/ Être un levier des politiques publiques nationales

- Participer à la coordination nationale des infrastructures de recherche de Science ouverte (HALiance) ;
- Contribuer à la construction d'un écosystème reliant publications, données, codes (HALiance) ;
- Structurer les partenariats avec les acteur·rice·s de soutien à la recherche.

### 1.2/ Développer la visibilité, les partenariats et les actions du CCSD à l'échelle internationale

### 1.3/ S'aligner sur les standards et les bonnes pratiques de la Science ouverte (HALiance)

### 1.4/ Contribuer à la bibliodiversité

## 2. Renforcer les usages de HAL, Episciences et Sciencesconf

### 2.1/ Améliorer et enrichir l'offre de services

- Faciliter le travail des chercheur·e·s (HALiance) ;
- Optimiser la gestion de leur production scientifique par les institutions disposant d'un portail HAL (HALiance) ;
- Amplifier l'utilisation d'identifiants et l'alignement sur des données de référence (HALiance).

### 2.2/ Susciter la reconnaissance, la confiance et l'engagement des communautés d'utilisateur·rice·s des trois plateformes

- Proposer une offre de formation riche et structurée (HALiance) ;
- Favoriser un environnement collaboratif et participatif ;
- Rendre visible et lisible les actions du CCSD et de ses trois plateformes ;
- Avoir une marque et une identité hautement reconnues et positives.

### 2.3/ Préparer le système de publication de demain et maintenir le caractère innovant des fonctionnalités des plateformes

- Favoriser et prendre part aux initiatives des communautés d'utilisateur·rice·s ;
- Se concentrer sur trois champs de recherche et d'expérimentation : analyse des usages, expérimentation technique et fonctionnelle, science et société.

## 3. Assurer la durabilité de HAL, Episciences, Sciencesconf et de leur offre de services

### 3.1/ Mettre en œuvre une gouvernance partagée

### 3.2/ Motiver et préserver des ressources humaines qualifiées

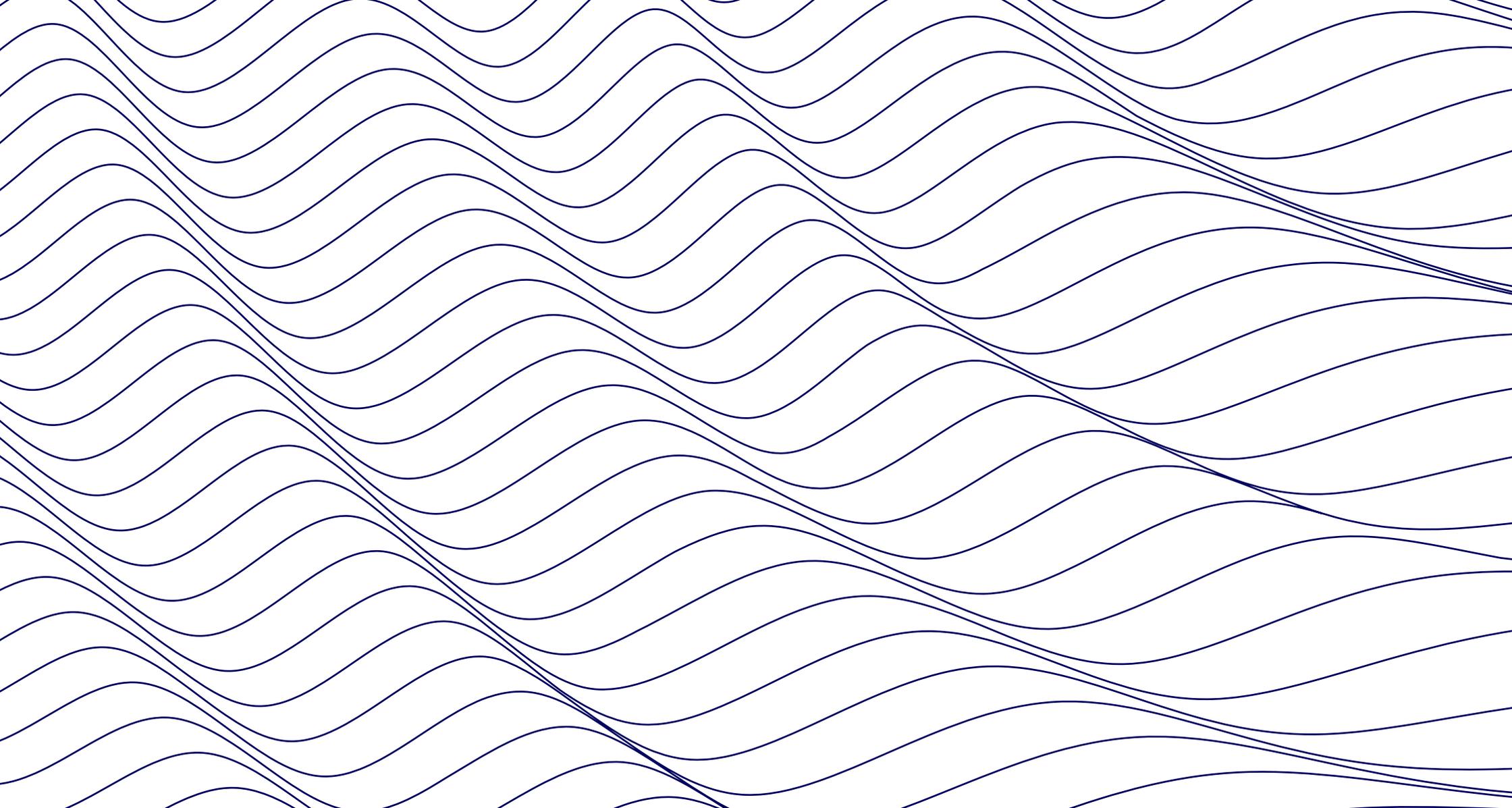
- Renforcer les effectifs du CCSD en cohérence avec les orientations de la feuille de route ;
- Stabiliser les personnels contractuels ;
- Offrir au personnel du CCSD les conditions nécessaires à son épanouissement et à l'atteinte de son plein potentiel professionnel.

### 3.3/ Disposer d'un modèle économique pérenne

- Proposer une vision consolidée du budget du CCSD ;
- Diversifier les sources de revenus.

### 3.4/ Sécuriser et améliorer la performance de l'infrastructure technique

- Optimiser la performance et la sécurité de l'infrastructure et des données hébergées (HALiance) ;
- Assurer l'ouverture du code de HAL, Episciences et ScienceConf (HALiance) ;
- Renforcer la cohérence des trois plateformes et mutualiser les coûts.



Juillet 2022  
CCSD

**CCSD** ●●●  
Centre pour la Communication  
Scientifique Directe