



Lean Management Black Belt

FORMATION ET CERTIFICATION



Ce parcours vous permet d'acquérir les compétences en lean management de niveau Black belt qui sont validées par la certification de l'École Centrale de Lyon. Il vous permettra de développer votre posture de leader de transformation, de construire une stratégie d'amélioration des performances, d'acquérir un savoir-être de coach d'amélioration continue, notamment des porteurs de projets d'amélioration, et vous donnera toutes les aptitudes pour promouvoir l'amélioration continue des processus transversaux.



Objectifs

Contribuer au déploiement des objectifs stratégiques ; conduire des chantiers transverses d'amélioration continue ; superviser des chantiers sectoriels Green Belt ; développer son leadership ; développer l'autonomie responsable des collaborateurs ; accélérer la mise en place d'une démarche d'amélioration continue ; organiser le déploiement des étapes clés et la mise en place d'un système de management Lean

Compétences

- Mettre en place une gouvernance garantissant la réussite du programme de transformation, à l'échelle de son unité
- Communiquer sur le sens et les principes d'une dynamique d'amélioration continue
- Former et accompagner des chefs de projets Green Belt
- Accompagner les unités opérationnelles dans la mise en place d'outils d'animation d'équipe et de pilotage de la performance
- Adopter les postures de Leadership adéquates
- Mener un projet complexe d'optimisation de processus au format DMAIC
- Mener des projets sur des problématiques spécifiques, notamment celles liées aux services
- Comprendre les différences entre la méthode DMAIC et la méthode DMADV

Pré-requis

Avoir suivi une formation Green Belt et conduit plusieurs projets de simplification de processus.

Idéalement, avoir identifié un projet afin de transposer immédiatement sur le terrain les méthodes et outils présentés.

Pédagogie / évaluation

30% de théorie et 70% de pratique.

Sessions intégrant des simulations, jeux pédagogiques et jeux de rôles et permettant aux participants d'expérimenter en petits groupes les concepts et les outils ainsi que les postures de leadership.

1 QCM de certification de 3h à l'issue de la formation.

Public visé

Directeurs opérationnels ; directeurs de la transformation ; directeurs de site ; lean managers

Responsables pédagogiques

Pierre Bougeret

Formateur et coach excellence opérationnelle

Laurence Leung-Tack

Experte excellence opérationnelle et transformation des organisations

Les de l'École Centrale de Lyon

Vous menez un projet dans votre entreprise avec l'appui d'un coach Master Black Belt en Lean Six Sigma qui favorise la réussite de votre premier projet et l'obtention de la certification Black Belt.

Ce programme est adapté aussi bien aux services qu'à l'industrie.

Contenu de la formation en conformité avec la norme AFNOR X06091.

Formation finançable CPF.



Lean Management Black Belt

Détail cursus ①

Programme de la formation

11 jours

Module 1

Piloter un programme de transformation

Module 2

Démarche de résolution de problèmes

Module 3

Lean et leadership

Module 4

Postures coach

Module 5

Conduire un projet complexe d'amélioration - Définir, mesurer

Module 6

Conduire un projet complexe d'amélioration - Mesurer

Module 7

Conduire un projet complexe d'amélioration - Analyser

Module 8

Conduire un projet complexe d'amélioration - Innover

Module 9

Conduire un projet complexe d'amélioration - Contrôler

Module 10

Obeya de transformation

Module 11

Benchmark : visite sur site d'une entreprise

Détail cursus ②

Coaching

4 jours

8 séances de 0,5 jour de coaching individuel

Coaching 1

Cadrage du projet

Coaching 2

Préparation et signature charte
Présence du sponsor

Coaching 3 et 4

Constitution équipe projet - Visite terrain

Coaching 5

Constitution équipe projet - Mesure et chantiers

Coaching 6

Rencontre sur site avec le sponsor

Coaching 7

Challenge sur les résultats
Formalisation du A3

Coaching 8

Préparation de la certification

Détail cursus ③

Certification

1 rapport - 1 soutenance

Un référentiel Black Belt de 13 capacités

- Animer et co-construire la vision stratégique - Animer le déploiement de la vision - Obeya
- Diagnostiquer la performance d'un processus de délivrance du produit ou de service
- Définir les axes de progrès prioritaires concourant aux objectifs de la démarche lean
- Proposer des leviers ou actions d'amélioration les plus pertinents
- Préparer les équipes aux méthodes et outils d'amélioration lean
- Piloter les actions d'amélioration de la performance des processus
- Mesurer la performance des processus
- Détecter et mettre en œuvre des actions correctives
- Standardiser les bonnes pratiques
- Valoriser les résultats obtenus et les actions mises en œuvre
- Accompagner l'autonomie des équipes dans la résolution de problèmes
- Accompagner la transformation des pratiques et postures managériales
- Accompagner la montée en compétences de leadership des managers



Durée : 11 jours + 4 jours de coaching individuel

Dates 2023 : Kick off le 27 juin
Premiers modules 26/27 sept
Soutenance en juin 2024

Lieu : École Centrale de Lyon

Prix : 11 800 € (hors frais de déplacement du tutorat) + Certification 600 €

Contact

Véronique Billat | Cheffe de projet et responsable commerciale
contact.formation-continue@ec-lyon.fr | +33 (0)4 72 18 67 12
www.ec-lyon.fr/formation/ecl-pro-formation-continue

