



КАРЬЕРНЫЙ НАВИГАТОР



ВЫСШАЯ
ШКОЛА
БИЗНЕСА

GSB Career Centre

Для абитуриентов, студентов и выпускников
ОП «Управление цепями
поставок и бизнес-аналитика»

Описание проекта

Проект «Карьерный навигатор» представляет 5 основных профессиональных отраслей, которые открываются перед студентами образовательной программы «Управление цепями поставок и бизнес-аналитика».

Проект раскрывает связь между компетенциями, полученными на образовательной программе, и сферами, в которых их можно применить.



Для студентов ЭТО ВОЗМОЖНОСТЬ:

- Определить свою будущую карьерную траекторию
- Узнать, как и какие компетенции и скиллы можно усилить
- Оценить свои зарплатные ожидания
- Изучить варианты карьерного роста в выбранном направлении

Содержание

<u>Траектории развития карьеры</u>	4
<u>Операционная логистика</u>	6
<u>Планирование и аналитика в логистике и УЦП</u>	9
<u>Управление цепями поставок</u>	12
<u>Бизнес-аналитика</u>	14
<u>Координирующая логистика в компании</u>	17
<u>Собственный бизнес</u>	20

Траектории развития карьеры



Чтобы больше узнать о траекториях развития карьеры, рекомендуем послушать подкаст [«Точно-в-срок»](#) — интервью с экспертами, профессионалами, преподавателями и студентами из сферы логистики и управления цепями поставок.

Операционная логистика



Зарплата

Нижняя планка
Junior

40 000 руб.

Достижимая планка
Senior

200 000 руб.

В обязанности операционного логиста входит: поиск партнеров и клиентов, анализирование ситуации, склады-вающейся на рынке транспортных услуг, заполнение необходимых документов (накладные, акты приемки-передачи). А также операционный логист занимается:

- Составлением оптимальных маршрутов, по которым будет осуществляться доставка;
- Отгрузкой, разгрузкой и правильным размещением (хранением) товаров на складе;
- Системой товародвижения;
- Производственными и сбытовыми системами;
- Таможенным оформлением, страхованием грузов, управлением отдельными процедурами заказов.

Soft Skills

- Умение работать в команде;
- Ориентация на результат;
- Ведение переговоров;
- Умение работать в режиме многозадачности.

Hard Skills

- Знания по работе в офисных программах (Microsoft Office, уверенный пользователь ПК);
- Работа с программами: 1C, CRM, Rail atlas, Rail tarif;
- Знание специфики международных морских перевозок, ВЭД, INCOTERMS;
- Опыт работы в ЭДО;
- Знание программы Битрикс.

Направления

- Управление заказами клиентов;
- Управление обслуживанием клиентов;
- Управление запасами;
- Складирование;
- Транспортировка;
- Упаковка и управление возвратными потоками (товаров и тары);

Примеры работодателей

Производственные компании разных отраслей: FMCG (Mars, Coca-cola, Мираторг), нефтехимия (Сибур, Росатом), фарма (Р-фарм, Новартис), автомобильная (VW group, Volvo group), ритейл (IKEA, Вкусвилл, Перекресток).

Квалификации и сертификаты

ELA и ECBL уровней ElogSO, ElogSE, ElogST, APICS CSCP.

Примеры карьерных лестниц

(LinkedIn)

- [Виктор Яковлев](#) — операционный и S&OP менеджер по России и СНГ в Ingenico.
- [Анна Морозова](#) — специалист по логистике в Chanel.
- [Михаил Рыбаков](#) — директор по логистике в Calzedonia Group.
- [Максим Днепровский](#) — директор по логистике в HeidelbergCement.

Возможности перехода

- Управление цепями поставок;
- Планирование и аналитика в логистике и УЦП;
- Собственный бизнес.

Рекомендованные ресурсы

Книги

- «Логистика. Интегрированная цепь поставок» (Logistical Management: The Integrated Supply Chain Process), Д. Бауэрсокс, Д. Клосс, 2008.

- «Стратегическое управление логистикой» (Strategic Logistics Management) Джеймс Р. Сток, Дуглас М. Ламберт, 2005.
- «Логистика. Управление цепью поставок» (Logistics: An Introduction to Supply Chain Management) Д. Уотерс, 2003.

Youtube-каналы

[Грузоперевозки с Евгением](#)

[Лебедевым](#) — канал о полезных инсайтах, лайфхаках и инструментах для логистов.

[Секреты транспортной логистики](#) — видеоуроки, посвященные транспортно-экспедиционному бизнесу.

Telegram-каналы

[Логист](#) — свежие новости о логистике, таможене ВЭД.

[«Логистика 2.0»](#) — актуальные новости современной логистики, факты для принятия решений и выбора поставщиков.

[«Грузопоток»](#) — новости о перевозках грузов по железной дороге, воде и автотрассам России и ближайшего зарубежья.

[Vgudok](#) — сводки новостей о железнодорожном транспорте и шутки по теме.

[«Импорт в Россию»](#) — факты, аналитика и исследования об импорте в Россию.

Группы ВКонтакте

[Популярная логистика](#) — первый научно-популярный веб-журнал о логистике и управлении цепями поставок.

[Курсы 1С: учебный центр](#) — полезные материалы и лекции по работе в 1С.

[1С-Битрикс](#) — лекции, TED talks и принципы работы с Битрикс.

Подкасты

[«Теория и практика»](#) — подкаст о личном и профессиональном росте. Про клиентоориентированность, эмоциональный интеллект и когнитивную гибкость.

Сайты и блоги

[Logistic.ru](#) — свежие данные по наиболее актуальным событиям в сферах водного и железнодорожного транспорта, авто- и авиатранспорта, а также таможни.

[Trans.bamap.by](#) — портал по организации перевозок грузов и пассажиров.

[Rzd-partner.ru](#) — Интернет-портал с ежедневно обновляемой лентой новостей, дайджестом прессы, актуальными интервью по транспортной тематике.

[Seanews.ru](#) — единая информационная платформа для всех участников транспортного рынка.

[Worldexpo.pro](#) — выставки по отрасли «Транспорт и логистика»

[VC.ru](#) — раздел о транспорте.

Ресурсы для поиска работы

В России:

[Hh.ru](#) — самые популярные вакансии.

[Подборка вакансий](#) от Центра карьеры ВШБ.

[Grintern](#) — вакансии от ТОПовых компаний.

[Recruit ersGo](#) — рассылка от топовых работодателей.

В мире:

[Layboard](#) — крупный ресурс по поиску работы за рубежом.

Планирование и аналитика в логистике и УЦП



Зарплата

Нижняя планка
Junior

40 000 руб.

Достижимая планка
Senior

600 000 руб.*

*Вице-президент
по глобальной,
региональной
логистике

Область, в рамках которой осуществляется моделирование всех логистических процессов. Обеспечивает построение и организацию работы снабженческо-сбытовых цепей в соответствии с задачами логистики.

Направления

- Бизнес-аналитика и конкурентный анализ;
- Аналитика спроса;
- Аналитика запасов;
- Аналитика цепочки поставок.

Примеры работодателей

Консалтинговые компании (BCG, Accenture, Kearney), компании любых отраслей, в которых есть связь с поставщиками — фармацевтика, ИТ, производство, нефтегаз и др.

Квалификации и сертификаты

ELA и ECBL уровней ElogSO, ElogSE, ElogST.

Soft Skills

- Аналитический склад ума;
- Стремление к постоянному обновлению знаний, актуальной информации о рынке;
- Системное мышление.

Hard Skills

- Уверенное владение Excel (ВПР, сводные таблицы);
- Знание ERP-системы;
- Знание английского языка – средний уровень;
- Системы визуализации данных;
- Средства моделирования (aris, anylogic, anylogistix);
- Знание модели JIT.

Примеры карьерных лестниц (LinkedIn)

[Дмитрий Павлов](#) — директор отдела цепочек поставок и закупок в FrieslandCampina.

[Анна М.](#) — аналитик в отделе цепочек поставок в OBI.

[Константин Максимов](#) — директор по планированию в Первой грузовой компании.

Возможности перехода

- Собственный бизнес;
- Управление цепями поставок;
- Координирующая логистика.

Рекомендованные ресурсы

Книги

- «Управление цепями поставок», справочник издательства Gower, Гатгорна Дж., Огулин Р., Рейнольде М., 2008

- «Modeling the Supply Chain», Jeremy F. Shapiro, 2007
- «Сбалансированная система показателей. От стратегии к действию», Роберт С. КАПЛАН, Дейвид П. НОРТОН, 2003

Youtube-каналы

[Грузоперевозки с Евгением Лебедевым](#) — о полезных инсайтах, лайфхаках и инструментах для логистов.

[SCM Конгресс руководителей логистики](#) — одно из самых масштабных и значимых мероприятий в области логистики, ритейла и производства.

[SCM Academy](#) — канал с экспертными знаниями об управлении цепями поставок в российских реалиях.

Сайты

[#Транспорт и логистика 2021: драйверы роста, тренды, барьеры](#) — конференция от РБК и Sber CIB.

[Блог о логистике и УЦП](#), цифровая логистика и цифровизация цепей поставок.

[Блог про интегрированное планирование](#)
[Блог про планирование](#), интегрированное планирование.

Telegram-каналы

[Большая логистика](#) — новости и статистика в мире большой логистики.

[Логистика без границ](#) — логистика и supply chain.

[Логист](#) — свежие новости о логистике, таможне ВЭД.

[Все о цепях поставок](#) — новости логистики и цепей поставок.

[Digital Supply Chain](#) — просто о логистике, Supply Chain, автоматизации и личном опыте.

Группы ВКонтакте

[Supply Chain Digest](#) — аналитический портал, созданный для освещения современного подхода к вопросам управлению цепями поставок в России и мире.

[Supply Chain and Supply Management / Logistics](#) — все о Supply Chain. И даже больше.

[MS Excel Tips&Tricks](#) — все о MS Excel: лайфхаки и секретные функции.

[Популярная логистика](#) — первый научно-популярный веб-журнал о логистике и управлении цепями поставок

Подкасты

[Подкаст бизнес-практиков «Логистика»](#) от экспертов Accenture, Ozon и Leroy Merlin
[Выпуск «Логист» подкаста «CV и слушай»](#) — эта передача заинтересует тех, кто только хочет прийти в профессию

[Подборка англоязычных подкастов](#) по управлению цепями поставок.

Ресурсы для поиска работы

[Hh.ru](#) — самые популярные вакансии.

[Crintern](#) — вакансии от ТОПовых компаний

[Алена Владимировская](#) — лучшие отобранные вакансии.

[Idealist](#) — собрал более 10 тысяч вакансий по всему миру. На сайте установлен удобный фильтр для поиска удаленных вакансий, также здесь можно искать стажировки, проектную работу, волонтерские предложения.

[Glassdoor](#) — сайт предлагает возможность поиска вакансий по большинству стран мира. Здесь хорошо представлены профили компаний — с фотографиями и даже выручкой за год. Можно посмотреть зарплаты на основные позиции.

Управление цепями поставок



Зарплата

Нижняя планка
Junior

40 000 руб.

Достижимая планка
Senior

170 000 руб.

Специалисты в этой сфере могут:

- Заниматься стратегическим управлением логистической инфраструктурой;
- Осуществлять интегрированное планирование цепей поставок;
- Проводить исследования в логистике;
- Владеть логистическими информационными системами и технологиями;
- Управлять логистикой в транспортных системах;
- Осуществлять контроллинг логистических систем;
- Управлять логистическими рисками.

Примеры работодателей

- Международные компании-провайдеры логистических услуг;
- Транспортные и экспедиционные компании;
- Производственные предприятия;
- Торговые предприятия;
- Финансово-промышленные холдинги;
- Складские терминалы;
- Финансовые организации;
- Строительные компании;
- Государственные структуры;
- Таможня.

Soft Skills

- Умение работать с большим объемом информации;
- Развитые управленческие навыки;
- Стрессоустойчивость, высокая работоспособность;
- Многозадачность;
- Анализировать информацию и оперативно формировать отчеты о результатах перевозки;
- Профессионально работать с претензионной документацией.

Hard Skills

- Владение иностранным языком уровень upper-intermediate;
- Проведение анализа рынка в условиях недостаточности информации;
- Знание транзакционных ERP систем (например, SAP, битрикс);
- Знание складских систем WMS (например, Exceed, Manhattan, Generix, etc.);
- Знание транспортных систем TMS (например, ORTEC);
- Знание BI систем (например, QlickView, SAP HANA, Business Objects, Microstrategy, etc.).

Квалификации и сертификаты

ELA и ECBL уровней ElogSO, ElogSE, ElogST, APICS CSCP

Примеры карьерных лестниц (LinkedIn)

[Дмитрий Павлов](#) — директор отдела цепочек поставок и закупок в FrieslandCampina

[Сергей Сиволгин](#) — директор по логистике и закупкам в Coton

[Андрей Ананиев](#) — глава отдела цепочек поставок в Мираторг

Возможности перехода

- Операционная логистика
- Планирование и аналитика в логистике и УЦП
- Собственный бизнес

Рекомендованные ресурсы

Книги

- «Логистика. Управление цепью поставок» (Logistics: An Introduction to Supply Chain Management), Д. Уотерс, 2003
- «Управление запасами в цепях поставок», А. Н. Стерлигова, 2009
- «Искусство управления складом. Как уменьшить издержки и повысить эффективность» (Excellence in Warehouse Management: How to Minimise Costs and Maximise Value), С. Эмметт, 2007

Youtube-каналы

[Логистика обучение](#) — актуальные новости о ВЭД, логистике и таможенном деле.
[Серия лекций](#) о цепях поставок на канале Лекториум.

[Умная логистика](#) — IT-экосистема для автоматизации транспортной логистики всех участников цепи поставок.

[Supply chain secrets](#) — канал Роба О'Бирна о логистике и Supply Chain.

Сайты

[#Транспорт и логистика 2021: драйверы роста, тренды, барьеры](#) — конференция от РБК и Sber CIB.

[Управление цепями поставок](#) — аналитический обзор Oracle Россия и СНГ.

[Coca-Cola HBC](#) — описание цепей поставок

[Решения X5 Retail Group](#) для поставщиков компании.

[Блог о цепях поставок](#), а также книги, видео, тренинги, конференции и статьи про логистику и УЦП.

Telegram-каналы

[Грузопоток](#) — все о перевозках грузов по железной дороге, воде и автотрассам

[Логист](#) — свежие новости о логистике, таможне ВЭД.

[Импорт в Россию](#) — канал будет интересен тем, кто интересуется темой импортозамещением и сложностями на рынке, связанными с санкциями.

[Таможня](#) — статистика, новости в сфере таможенного оформления, подборки дополнительных курсов.

[Большая логистика](#) — один из самых оперативных и регулярно обновляемых отраслевых каналов. Часто здесь публикуются короткие новости со ссылкой на источник, поэтому легко прочитать полную версию на сайте СМИ.

[Логистика без границ](#) — логистика и Supply chain. Авторский канал Хакима Ибрагимова.

Группы ВКонтакте

[Популярная логистика](#) — первый научно-популярный веб-журнал о логистике и управлении цепями поставок.

[Курсы 1С: учебный центр](#) — полезные материалы и лекции по работе в 1С.

[1С-Битрикс](#) — лекции, TED talks и принципы работы с Битрикс.

[Клуб логистов.](#)

[Логистика.](#)

Подкасты

[Подкаст бизнес-практиков «Логистика»](#)

от экспертов Accenture, Ozon и Leroy Merlin.

[Supply chain podcast](#) — подкаст, в котором говорят об острых злободневных темах: как не быть уволенным в кризис, что такое хорошее образование в логистике и как устроена логистика товаров в России.

[Let's Talk Supply Chain.](#)

Ресурсы для поиска работы

[hh.ru](#) — самые популярные вакансии

Раздел «карьера» на сайтах интересующих компаний.

[GORODRABOT.RU](#) — ресурс, на котором сосредоточено более 1 млн. вакансий.

<https://rabota.vk.com/> — Каждый день на сайте можно найти предложения по работе во всех регионах России.

[Monster](#) — крупнейший международный портал.

[Sapbazar](#) — это онлайн-биржа для ERP-консультантов. Здесь можно найти sap-вакансии по всем странам.

Бизнес-аналитика



Зарплата

Нижняя планка
Junior

60 000 руб.

Достижимая планка
Senior

500 000 руб.

Специалисты в этой сфере могут:

- Работать с ключевыми стейкхолдерами компании по выявлению их потребностей;
- Реализовывать программы проведения изменений в организации;
- Анализировать ключевые проблемы и возможности бизнеса;
- Управлять рисками компании;
- Планировать этапы проведения бизнес-анализа;
- Управлять жизненным циклом ожиданий внутренних и внешних клиентов.

Примеры работодателей

- Консалтинговые компании;
- Производственные предприятия;
- Торговые предприятия;
- Финансово-промышленные холдинги;
- Международные компании-провайдеры логистических услуг;
- Системные интеграторы цепей поставок;
- Государственные структуры.

Soft Skills

- Коммуникабельность;
- Навык тайм-менеджмента;
- Навык командной работы;
- Знание бизнеса;
- Аналитическое мышление.

Hard Skills

- Python, SQL;
- Excel, Power Point;
- Навык создания дашбордов;
- Навык поиска информации.

Квалификации и сертификаты

ИIBA, ECBA, CCBA, CBAP - сертификаты Международного института бизнес-аналитики (ИIBA)

Примеры карьерных лестниц (LinkedIn)

[Владислав Русскин](#) — Senior Business Analyst @ Transformation Office at Samolet Development.

[Дарья Игнатенко](#) — Business Analyst at McKinsey & Company.

Возможности перехода

- Операционная логистика;
- Управление цепями поставок;
- Собственный бизнес.

Рекомендованные ресурсы

Подкасты

[Mastering Business Analysis](#) — программа, целью которой является повышение роли бизнес-аналитика и совершенствование навыков бизнес-аналитиков во всем мире. Эпизоды включают интервью с лидерами сообщества бизнес-аналитиков, полезные техники и эффективные методы.

[IIBA Podcasts](#) — подкасты Международного института бизнес-аналитики.

[Логистика: управление информацией](#) — Владимир Маринович и Георгий Мельников.

[Новости логистики](#) — самые интересные новости российской логистики.

Telegram-каналы

[Analysis paradisis](#) — канал про системную и бизнес-аналитику

[BA/SA Аналитики](#) — еще один канал о системной и бизнес-аналитике. В ленте можно найти материалы с конференций, полезные статьи и видео, ссылки на профессиональную литературу, а также инструкции к инструментам, тематические подборки и кейсы.

[Логистика энергоресурсов](#)

[Логистика лекарственных средств](#) — канал сообщества руководителей и специалистов по логистике и качеству SCM Pharm.

Группы Вконтакте

[ЗКУБА](#) — группа транспортной компании. Просто о логистике.

Youtube-каналы

[Business analysis guide](#) — канал Саджаны Бинил, эксперта по смене карьеры.

[Effortless business analysis](#) — канал о бизнес-аналитике.

[Стратегические решения компании Accenture Russia](#) — плейлист на канале Accenture Russia.

[Логистика без границ](#) — интервью, практика и знания топ-менеджеров, деловые мероприятия в области логистики.

Сайты

[Analytics.infozone.pro](#) — база знаний по бизнес-анализу.

[Asu-analitika.ru](#) — инструменты, решения, методы, ресурсы и технологии для бизнес-аналитиков, новости по всем обновлениям.

[Analytikaplus.ru](#) — блог Аналитика Плюс.

[Slddigital.com](#) — цифровое издание про бизнес и технологии (бизнес-аналитика).

[4brain.ru](#) — блог про деловые коммуникации.

[Premiummanagement.com](#) — блог про деловые коммуникации, менеджмент, управление компанией.

Ресурсы для поиска работы

[hh.ru](#) — самые популярные вакансии.

[Подборка вакансий](#) от Центра карьеры ВШБ.

Координирующая логистика в компании



Зарплата

Нижняя планка
Junior

40 000 руб.

Достижимая планка
Senior

500 000 руб.*

*Директор по логистике

Задачи в данной области включают в себя интегрированное планирование, управление циклом выполнения заказов клиентов, межфункциональная координация, управление стандартами сервиса, управление запасами по цепи поставок.

Возможности перехода

- Планирование и аналитика в логистике и УЦП;
- Операционная логистика;
- Собственный бизнес.

Примеры работодателей

Любые компании, в которых предусмотрен отдел логистики или снабжения.

Soft Skills

- Умение работать в напряженном графике;
- Знание рынка и специфики;
- Умение работать как в коллективе, так и автономно;
- Способность структурировать информацию и работать с большими объемами данных.

Hard Skills

- EOQ;
- ABC- и XYZ-анализ;
- Знание транзакционных ERP систем (например, SAP, 1C);
- Знание складских систем WMS (например, Exceed, Manhattan, Generix, etc.).

Квалификации и сертификаты

ELA и ECBL уровней ElogSO, ElogSE, ElogST, APICS CSCP.

Примеры карьерных лестниц

(LinkedIn)

[Иван Задохин](#) — глава отдела доставки в Yandex.Market.

[Арина Корнукова](#) — специалист по планированию.

Рекомендованные ресурсы

Книги

- «Логистика. Интегрированная цепь поставок» (Logistical Management: The Integrated Supply Chain Process), Д. Бауэрсокс, Д. Клосс, 2008.
- «Логистика. Полный курс МВА», В. В. Дыбская, В. И. Сергеев.

- «Системный анализ и управление в таможенном деле», В. В. Макрусев.

Youtube-каналы

[Логистика обучение](#) — актуальные новости о ВЭД, логистике и таможенном деле.

Сайты:

[#Транспорт и логистика 2021: драйверы роста, тренды, барьеры](#) — конференция от РБК и Sber CIB.

Telegram-каналы

[Логист](#) — свежие новости о логистике, таможне ВЭД.

[Логистика без границ](#) — логистика и supply chain.

Подкасты

[Подкаст бизнес-практиков «Логистика»](#) от экспертов Accenture, Ozon и Leroy Merlin.

Группы ВКонтакте

[Популярная логистика](#) — первый научно-популярный веб-журнал о логистике и управлении цепями поставок

[Курсы 1С: учебный центр](#) — полезные материалы и лекции по работе в 1С

Ресурсы для поиска работы

[hh.ru](#) — самые популярные вакансии

Раздел «карьера» на сайтах интересующих компаний

[Телеграм](#) ЦК ВШБ

[Grintern](#) — вакансии от ТОПовых компаний

Собственный бизнес



Создание логистической компании с функциями:

- Поставщика сырьевых материалов до производителя;
- Доставщика готовой товарной продукции в сбытовые точки (до потребителя);
- Обработки и временного хранения грузов до момента их доставки в торговые сети / на производство.

Квалификации и сертификаты

ELA и ECBL уровней ElogSO, ElogSE, ElogST.

Примеры карьерных лестниц (LinkedIn)

[Данил Рудаков](#) — основатель Deliver.ru.

Возможности перехода

- Планирование и аналитика в логистике и УЦП;
- Координирующая логистика в компании;
- Операционная логистика.

Soft Skills

- Комплексный подход к развитию бизнеса;
- Способность видеть общую картину;
- Стратегическое мышление;
- Способность поощрять сотрудничество;
- Гибкое мышление;
- Уверенные аналитические навыки.

Hard Skills

- Управление командой;
- Английский язык не ниже уровня Intermediate;
- Знание ИНКОТЕРМС;
- Опытный пользователь: MS Office (Word, Excel), хорошее знание программы 1С;
- Способность работать с большим объемом информации;
- Понимание основ логистики и УЦП.

Квалификации и сертификаты

ELA и ECBL уровней ElogSO, ElogSE, ElogST.

Рекомендованные ресурсы

Книги

«Логистика. Интегрированная цепь поставок» (Logistical Management: The Integrated Supply Chain Process), Д. Бауэрсокс, Д. Клосс, 2008.

«Управление транспортно-логистическими процессами», А. А. Погребная, В. И. Гиссин, А. А. Тимонин.

«Корпоративная логистика. 300 ответов на вопросы профессионалов», В. Сергеев.

Youtube-каналы

[Грузоперевозки с Евгением Лебедевым](#) — о полезных инсайтах, лайфхаках и инструментах для логистополезный контент. по развитию транспортно-логистического бизнеса, идей и практических инструментов по отладке процессов в компании.

Сайты

[#Транспорт и логистика 2021: драйверы роста, тренды, барьеры](#) — конференция от РБК и Sber CIB.

[LOGIRUS](#) — Логистика в России — обзоры деловых журналистов на самые масштабные события отрасли логистики

Telegram-каналы

[Логистика без границ](#) — авторский канал о людях в логистике.

Подкасты

[Подкаст бизнес-практиков «Логистика»](#) от экспертов Accenture, Ozon и Leroy Merlin.

Группы ВКонтакте

[MS Excel Tips&Tricks](#) — все о MS Excel: лайфхаки и секретные функции.

[Курсы 1С: учебный центр](#) — полезные материалы и лекции по работе в 1С.

Проект
«КАРЬЕРНЫЙ НАВИГАТОР»

Разработан Центром карьеры
ВШБ НИУ ВШЭ

Зарплатный обзор предоставлен компанией [HeadHunter](#)
(данные за 2021г.)



Фото: [freepik.com](#)

Будем благодарны за обратную связь:
E-mail: careers@hse.ru



ВЫСШАЯ
ШКОЛА
БИЗНЕСА