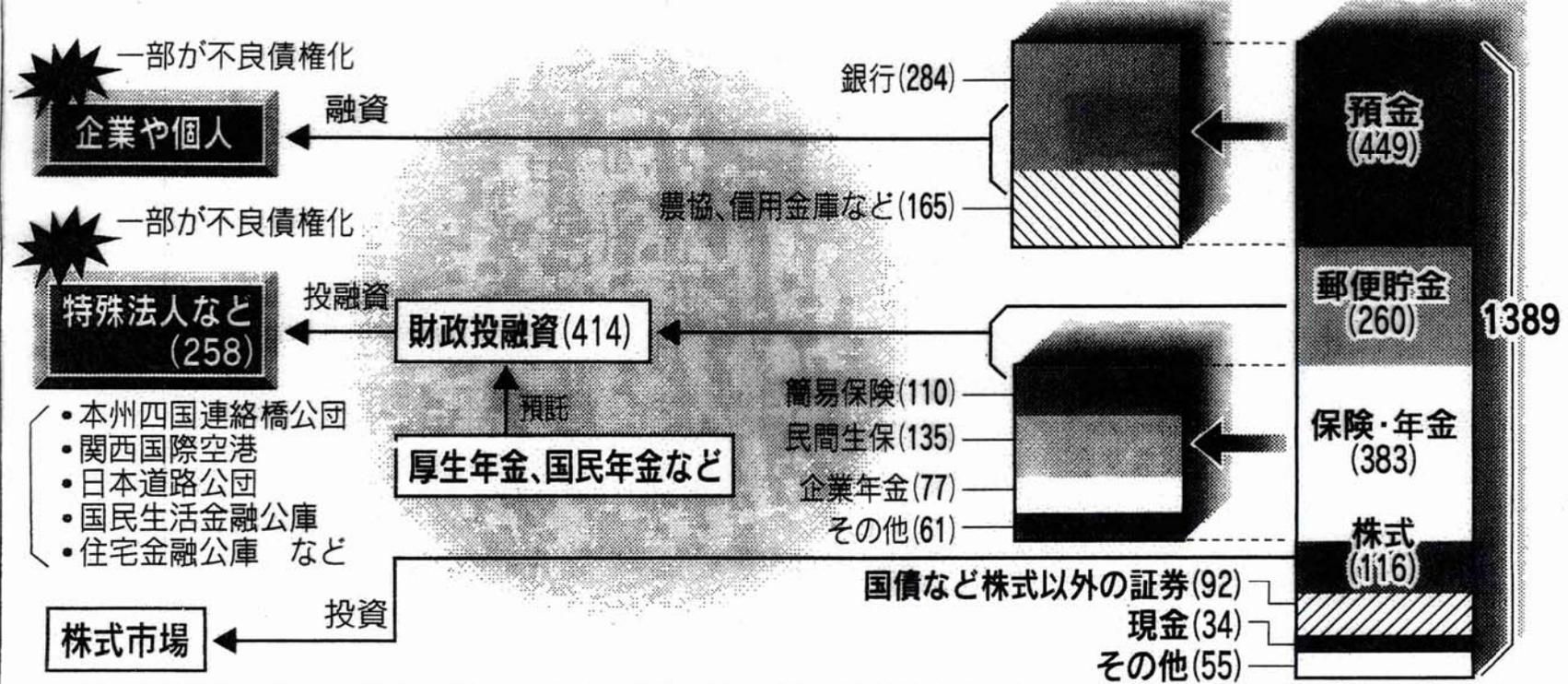


新しい活力の創造  
～イノベーション考～

水野 博之

# 個人マネーの内訳と流れ

(単位・兆円、2000年3月末時点、野村総合研究所の資料などを基に作成)



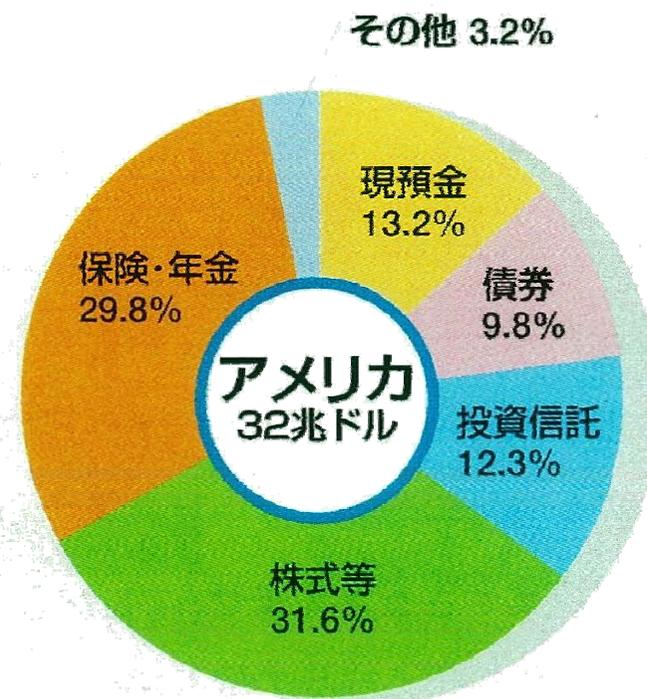
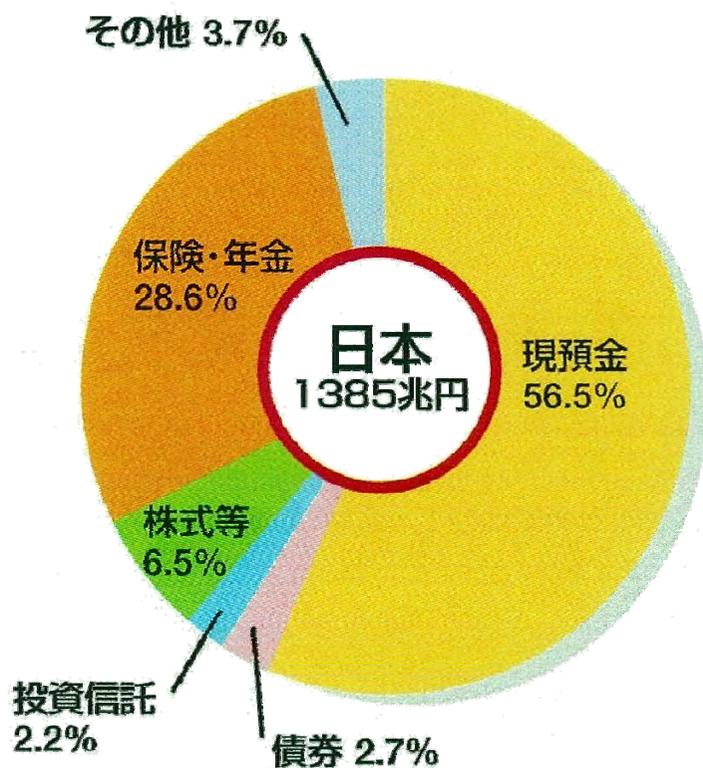
(注) 簡略化しており、すべての流れを表しているわけではない。今年4月の財投改革で資金の流れが一部変わっている

■  $MV=PQ$

- ◆  $M$ =Money
- ◆  $V$ =Velocity(Speed)
- ◆  $P$ =Price
- ◆  $Q$ =Quantity

## 日米の個人金融資産の内訳（2003年6月）

日本人の個人金融資産の半分以上は、いまだに現金と預金で占められている



資料：日本銀行

# ジョセフ・アロイス・シュンペーター

- ※ 1883年 オーストリア生れ
- ※ 1950年 米国で死亡

イノベーションによって社会は変革する

INNOVATION

(イノベーション)

# イノベーションとは？



イノベーション＝技術革新ではない



社会を変える新しいやり方である

新しいビジネスの源泉は…

イノベーション

である

特に

既存のものとの新しき組合せ  
(Neue Kombinationen)

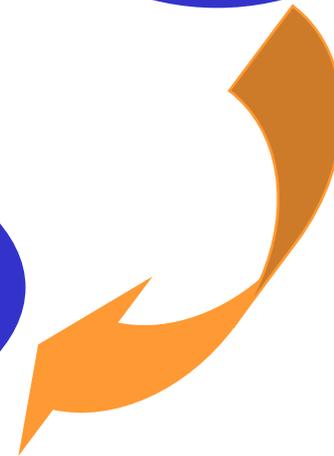
である

新しい  
組合せが



新しい  
価値を生み

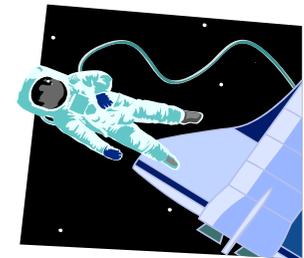
創造的破壊



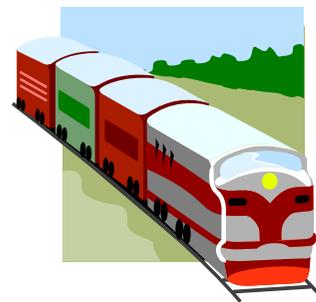
をおこすプロセスである

～ 例 ～ I

● アポロ計画

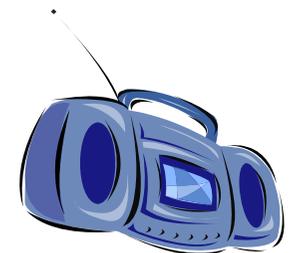


● 鉄道



## ～ 例 ～ II

- ニ又ソケット(ソケット+ソケット)
- 地下足袋(足袋+ゴム)
- 自動車(オーディオ+ビデオ+ナビ+居住空間アクセサリ)
- 明太子(タラコ+塩), 辛し明太子(タラコ+唐辛子)
- ラジカセ(ラジオ+カセット)
- 携帯電話(音声+データ+映像+カメラ)
- 宇宙, 人生etc





# ～ 例 ～ IV

情報化社会

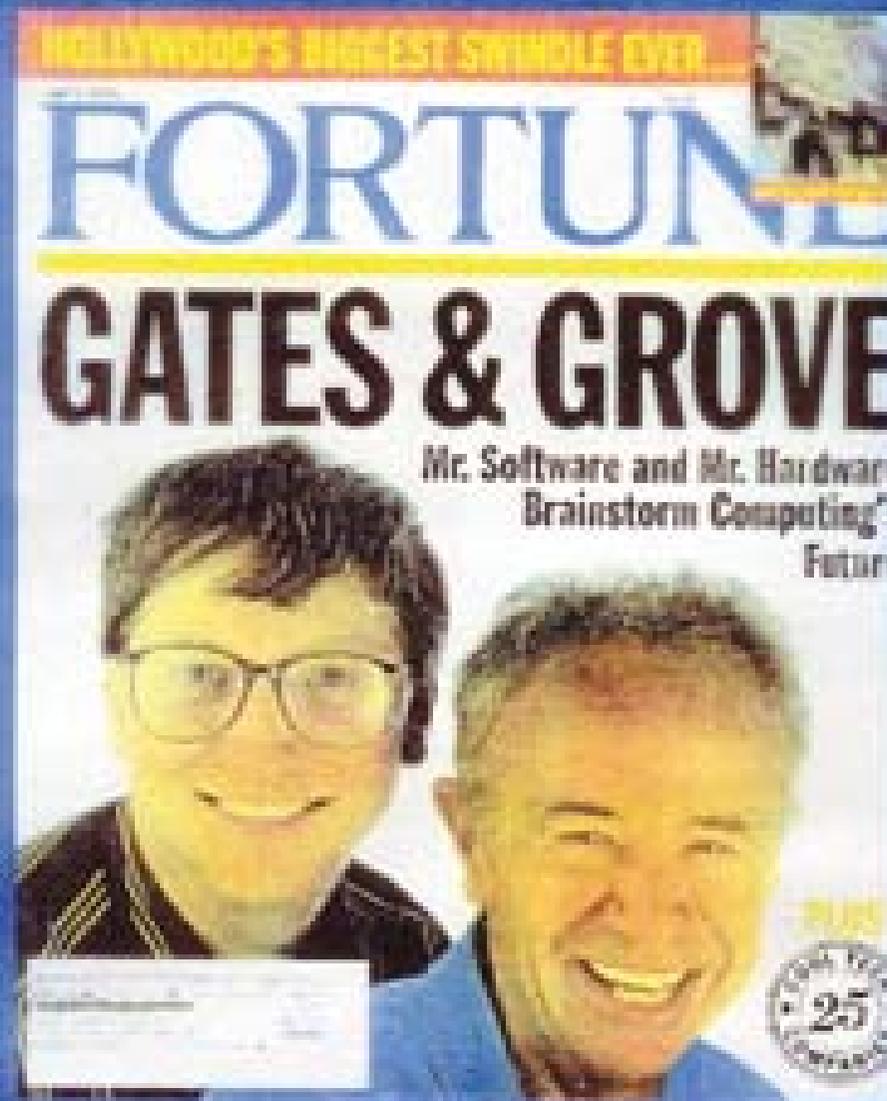
ネットワークによる新しき組合せ



新しきビジネスモデル  
(ビル・ゲイツ他)



# The Internet



- Grove: 'The Internet is like a 20-foot tidal wave coming thousands of miles across the Pacific, and we are in kayaks...'
- Gates: 'Bandwidth bottlenecks. No question, that's the biggest obstacle to where we'd like to take the PC'

*Fortune Magazine*  
July 8, 1996



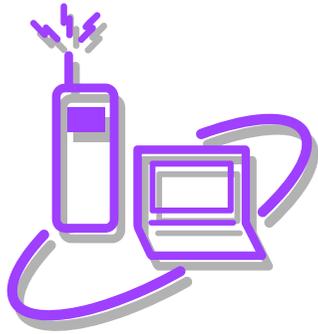
# 情報化時代のスタート I

年次	イベント	備考
1955	ビル・ゲイツ生れる	
1968	ビル、レイクサイドスクール入学	ポール・アレン
1971	4ビットマイコン(4004)	インテル
1974	8ビットマイコン(8080)	\$350
1975	アルテア・アセンブル・キット	エド・ロバーツ
1976	マイコン OS CP/M アップル	ギャリー・キルドール スティーブ・ジョブス スティーブ・ウォズニヤク



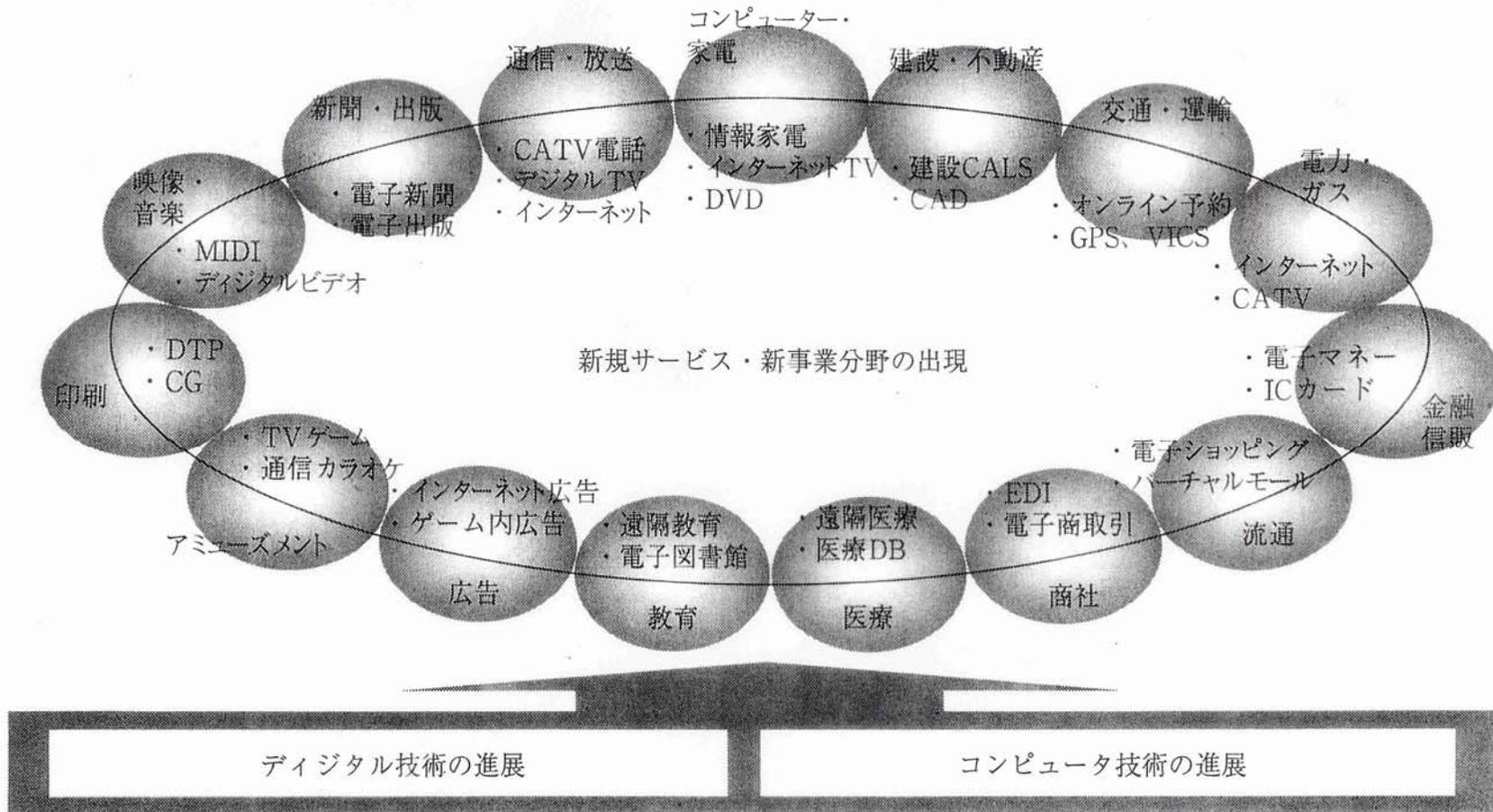
## 情報化時代のスタートⅡ

年次	イベント	備考
1978	16ビットマイコン(8086)	インテル
1980	IBM PCコンセプト発表 OS: デジタルリサーチ CP/M MPU: インテル又はモトローラ OSバトル: 16ビット CP/M QDOS(Quick&Dirty Operation Systems) SCP DOS(シャトル・コンピュータ プロダクツ)	ティム・パターソン



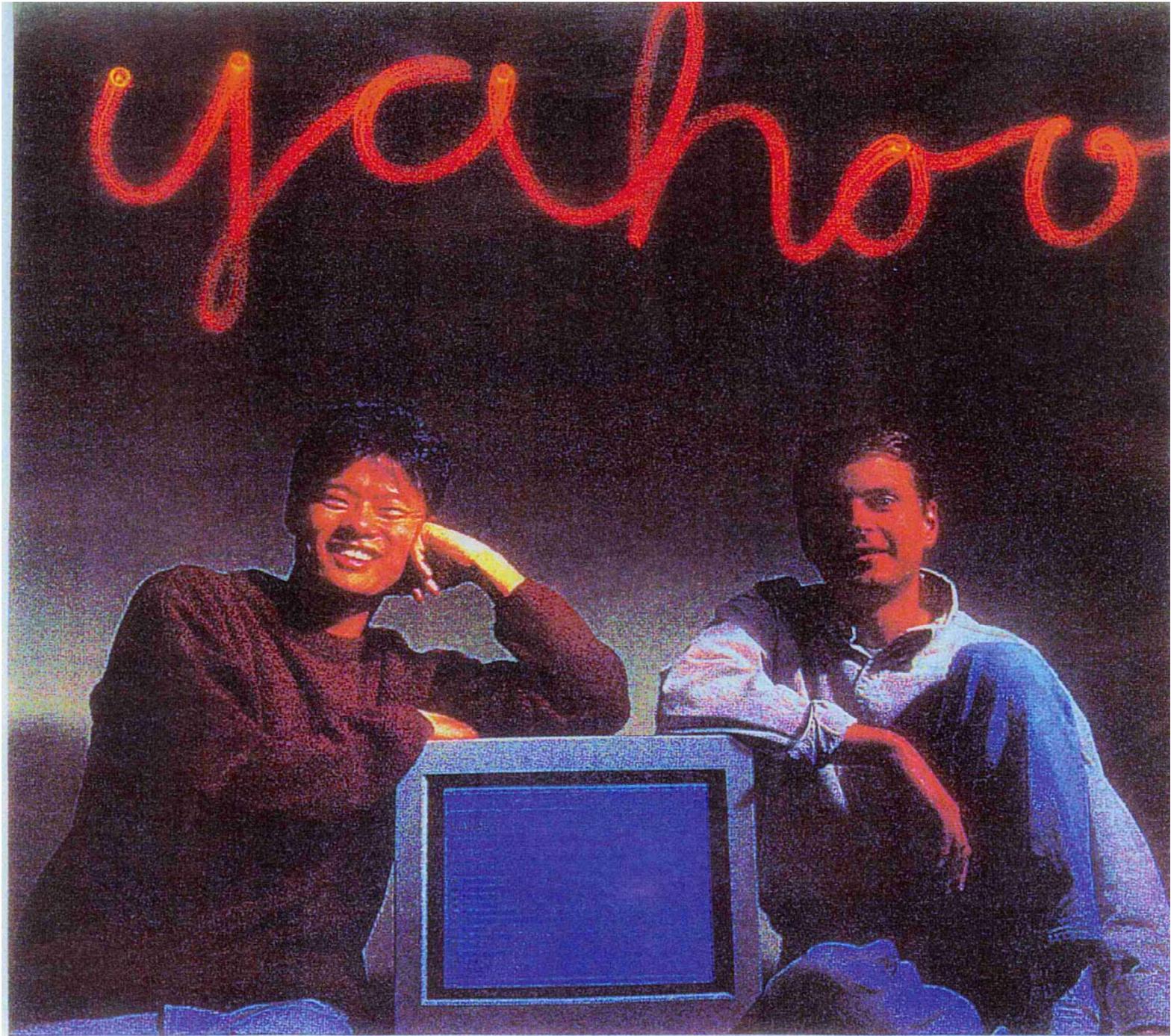
## 情報化時代のスタートⅢ

年次	イベント	備考
1981	IBM PC スペック： MPU インテル8088 メモリー 16キロバイト 256キロまで拡張可能 OS マイクロソフトPC - DOS デジタルリサーチCP/M-86	

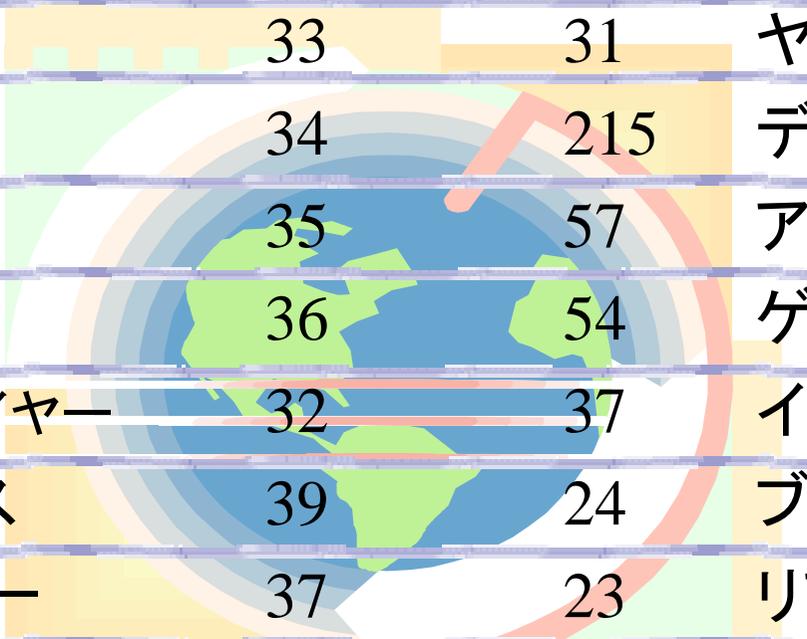


デジタル革命による新事業分野の出現

- 映像・音楽
  - ・MIDI
  - ・デジタルビデオ
- 印刷
  - ・DTP
  - ・CG
- 新聞・出版
  - ・電子新聞
  - ・電子出版
- 通信・放送
  - ・CATV電話
  - ・デジタルTV
  - ・インターネット
- コンピュータ・家電
  - ・情報家電
  - ・インターネットTV
  - ・DVD
- 建設・不動産
  - ・建設CALS
  - ・CAD
- 交通・運輸
  - ・オンライン予約
  - ・GPS、VICS
- 電力・ガス
  - ・インターネット
  - ・CATV
- 金融・信販
  - ・電子マネー
  - ・ICカード
- 流通
  - ・電子ショッピング
  - ・バーチャルモール
- EDM
  - ・電子商取引
- 商社
- 医療
  - ・遠隔医療
  - ・医療DB
- 教育
  - ・遠隔教育
  - ・電子図書館
- 広告
  - ・インターネット広告
  - ・ゲーム内広告
- アミューズメント
  - ・TVゲーム
  - ・通信カラオケ



# ヤフー (Yahoo) 現象



氏名	年齢	億\$	社名
■ ジェリー・ヤン	30	31	ヤフー
■ デビット・フィロ	33	31	ヤフー
■ マイケル・デル	34	215	デルコンピュータ
■ ジェフ・ベゾス	35	57	アマゾン
■ テッド・ウェイト	36	54	ゲートウェイ
■ ピエール・オミディヤー	32	37	イーベイ
■ ヘンリ・ニコラス	39	24	ブロードコム
■ ロブ・グレイサー	37	23	リアルネットワークス
■ スコット・プラム	35	17	バイコム
■ ジェフ・スコール	33	16	イーベイ

# インターネットビジネスの成功例 ～ アマゾンコム ～

アマゾン・コム (インターネット書籍販売業者: 1995年7月設立)

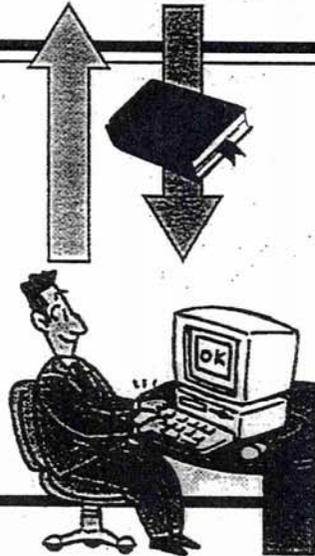


日本の書籍店との比較 (1997年度)

	アマゾン・コム	紀伊国屋書店
店舗数	1 (サイバー上)	79
従業員数	614人	1124人
売上高	207億円	1144億円

1998 (610 ~)

出典: 1997年度データ、日経会社プロフィールより



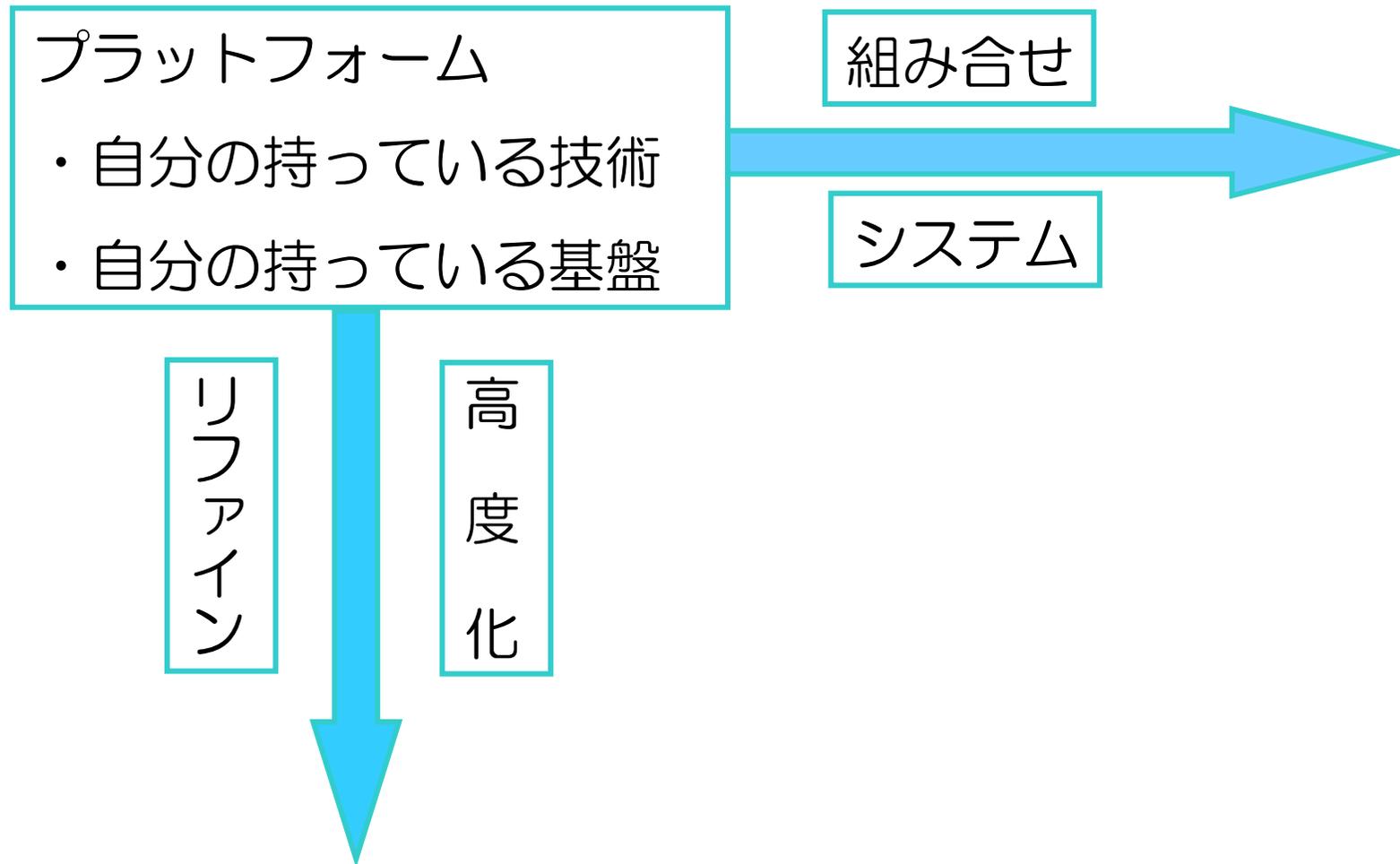
## 利用者

- 関心を持った本を即座に注文できる。
  - ・ 250万タイトルの豊富な書籍データベース
  - ・ ハイレベルの検索システム
- 定価の最大40%OFFで、購入できる。
- 利用者は全世界で約150万人 (1995.12現在)

(620)

# テクノロジー・プラットフォーム

---



# INC-500 ～成長率～(1)



1. コンピュータ	36%
2. 経営サービス	22%
3. 消費財	9%
4. テレコム	9%
5. ヘルスケア	5%
6. 建設	5%
7. 産業財	5%

# INC-500 (2)

■ 平均売上	1,790万ドル	
■ 従業員	121人	
■ 伸び率	1,598%	
■ マネジメント		
■ 大卒	49%	} 83%
■ MBA	14%	
■ 大学院	20%	
■ 中流	66%	
■ 労働	24%	
■ 金持ち	6%	



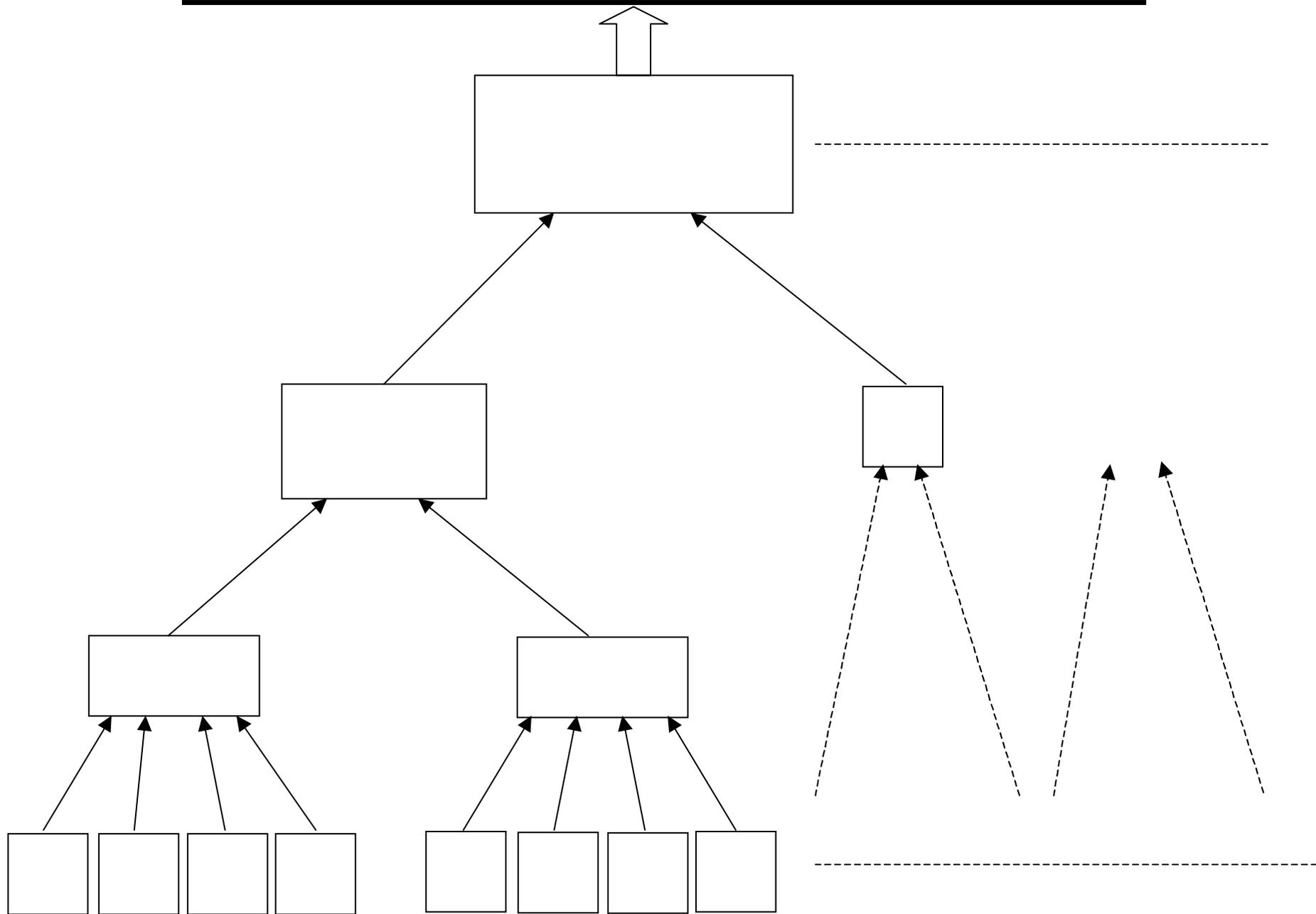
# INC-500 (3)

---

- マネジメント
  - CEO経験者 → 322/500人
  - Fortune 500社の中で  
CEO経験 → 116/500人
- 性格
  - 陽気
  - スピード
  - ポジティブ
- MIT卒業者就職先
  - 1974年 → 30%
  - 1994年 → 60%



# Neue Kombinationenの生成



# 新結合の形

---

- ① ビジネスとビジネスの結合 

ハードとハード
ソフトとハード
ソフトとソフト
- ② 人と人との結合 (ヒューマンネットワーク)
- ③ 組織と組織の結合 (オルガニック・フュージョン)
- ④ 会社と会社の結合 (M&A)
- ⑤ 国と国との結合 (同盟, アライアンス)
- ⑥ その他

# 構想力



★情報：知識

★結合：連想

知恵：工夫

★発想

新しいBenefit

新しいビジネスを生み出す

「構想力」



*Durchsetzung Neuer  
Kombinationen*



# 要約すると

- 工夫・工夫・・・・
  - 難しく考えない
- 行動
  - 規制の緩和

